

国際観光都市機能整備調査事業

報告書

2021年3月

国際観光都市機能整備調査事業共同企業体

代表企業：EY 新日本有限責任監査法人

構成員：三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

【 目 次 】

I. 本調査事業の概要.....	1
II. 愛知県及び中部国際空港エリアのポテンシャル.....	2
1 愛知県とその周辺地域におけるポテンシャルの整理.....	2
2 中部国際空港エリアのポテンシャルの整理.....	18
3 愛知県を取り巻く機会.....	35
4 各種関連計画・ビジョンの整理.....	39
5 県の過年度調査の整理.....	48
6 本章のまとめ.....	52
III. 「MICE を核とした国際観光都市」のあるべき姿.....	53
1 「MICE を核とした国際観光都市」について.....	53
2 「MICE を核とした国際観光都市」のあるべき姿.....	53
IV. 「MICE を核とした国際観光都市」の実現に向けた方策.....	58
1 MICE 誘致推進のための取組.....	58
2 中部国際空港と MICE の相乗効果の発現にむけた取組.....	89
3 周辺の交通インフラの活用.....	95
4 周遊観光の推進に向けた取組の検討.....	108
5 エンターテイメントによる振興.....	122
6 最先端技術の活用による地域振興.....	136
7 空港島来訪者への各種サービスの向上.....	144
8 空港島に必要な都市機能の整備.....	150
9 地域の人と企業との交流.....	152
10 SDGs への配慮.....	154
V. 民間事業者等へのヒアリングの実施.....	157
1 ヒアリング対象.....	157
2 ヒアリング結果総括.....	157
VI. まとめ.....	169
1 愛知県及び中部国際空港エリアのポテンシャル.....	169

2	「MICE を核とした国際観光都市」のあるべき姿	171
3	「MICE を核とした国際観光都市」の実現に向けた方策	172
4	民間事業者等へのヒアリングの実施.....	178
5	総括.....	181
VII.	参考.....	183
1	国の観光立国施策関係.....	183
2	観光庁の MICE 誘致・開催の取組.....	190
3	日本政府観光局（JNTO）の MICE 関連の取組.....	192

I. 本調査事業の概要

(1) 事業名

国際観光都市機能整備調査事業

(2) 目的

愛知県では、中部国際空港やその周辺エリアにおいて、新たな交流、賑わい、集客の拠点となる「MICEを核とした国際観光都市」の実現を目指し、国際観光都市として相応しい機能整備について調査研究を進めている。

平成29年(2017年)度は、地元学識者による「国際観光都市としての機能整備に関する研究会」を設置し、その提言を受け、平成30年(2018年)度は、本県及び空港周辺の地域特性や立地条件等の整理、民間事業者からアイデアの聴取などを実施した。令和元年(2019年)度は、整備すべき施設の種類や規模、機能等や空港を起点とした周遊観光の検討などを行った。

本事業では、これまでの調査研究を踏まえ、MICEを核とした国際観光都市の実現、中部国際空港の二本目滑走路の整備につなげるため、当地域の活用方策・需要喚起策、魅力ある機能整備の具体化等に向けた検討を行う。

また、新型コロナウイルス感染症の世界的な流行を受け、その影響等について、民間事業者等へのヒアリングを行い、今後の対応等を検討する。

(3) 事業内容

- 国際観光都市に相応しい都市機能の検討
- 空港島におけるMICE充実策の検討
- 二本目滑走路の整備に向けた活用方策等の検討
- 民間事業者等へのヒアリングの実施

(4) 契約期間

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(5) 委託者

愛知県

(6) 受託者

国際観光都市機能整備調査事業共同企業体

代表企業：EY 新日本有限責任監査法人
構成員：三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

II. 愛知県及び中部国際空港エリアのポテンシャル

愛知県では、中部国際空港やその周辺エリア（以下「中部国際空港エリア」という）において、「MICE を核とした国際観光都市」の実現を目指し、調査研究を進めている。これまでの調査研究を踏まえ、「MICE を核とした国際観光都市」のあるべき姿やそれを実現するための方策を検討するにあたり、本章では愛知県・中部北陸地方及び中部国際空港エリアのポテンシャルや課題、愛知県を取り巻く機会、各種関連計画・ビジョン、これまでの調査研究の結果など前提条件を整理する。

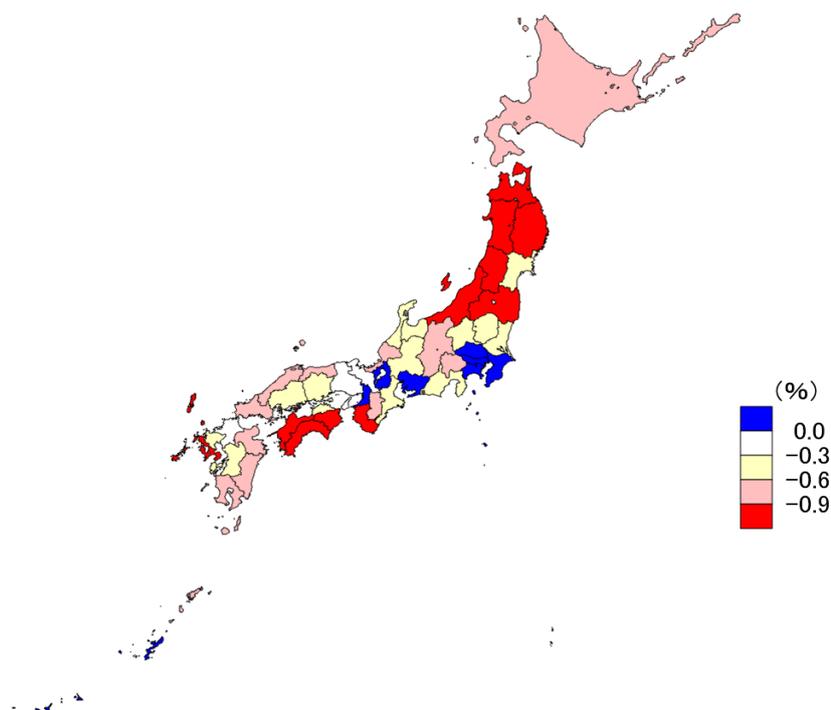
1 愛知県とその周辺地域におけるポテンシャルの整理

(1) 人口

■愛知県の人口

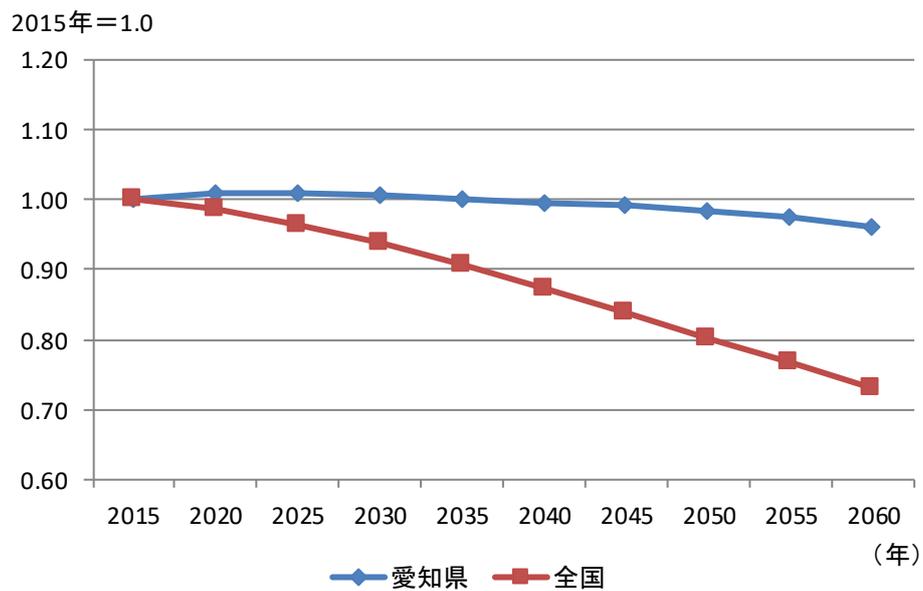
愛知県の人口は、約 750 万人で全国第 4 位。2019 年までは人口増を維持していたが、2020 年に人口減に転じた。なお、今後の人口減少傾向については、全国と比べると緩やかとなる見込みである。

図表 都道府県別人口増減（2019/2018）



出典：総務省「人口推計」

図表 愛知県の将来人口推計

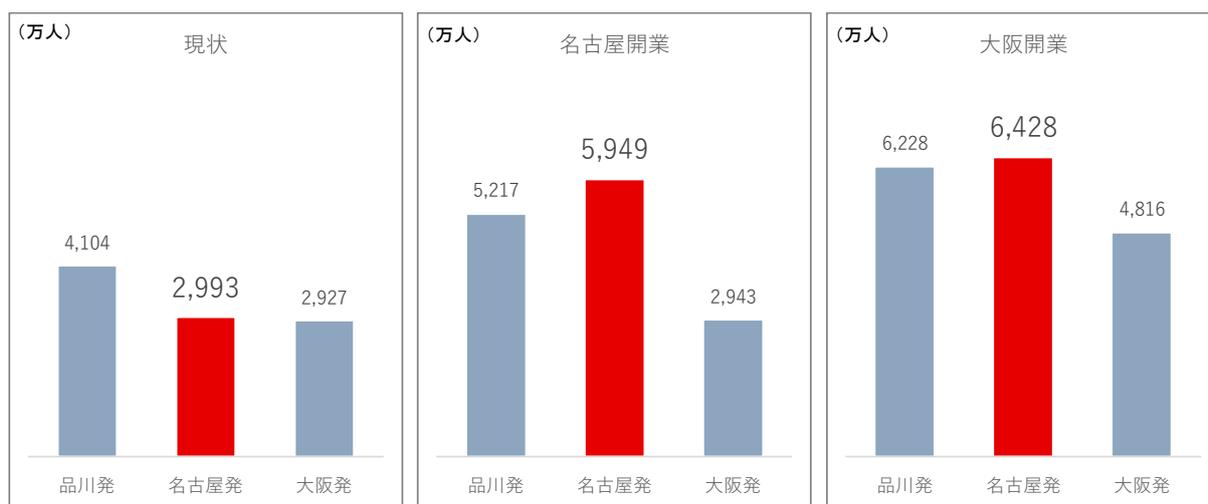
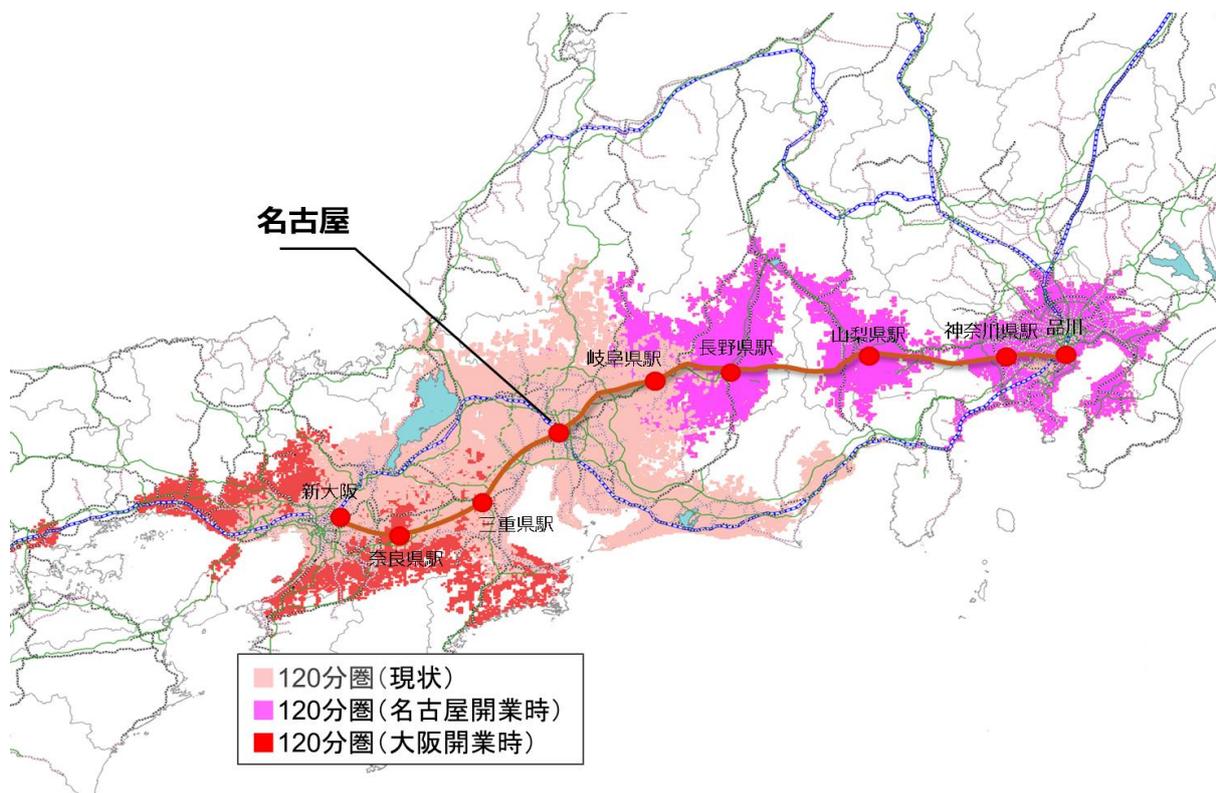


出典：愛知県人口ビジョン・まち・ひと・しごと創生総合戦略（第2期ビジョン）
及び 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成29年推計）」

■リニア時代の後背圏人口

2027年のリニア中央新幹線開業後、東京都～名古屋市間の移動時間は約40分に短縮され、名古屋からの120分圏人口は約5,949万人を有することになり、リニア開業後の国土にあっては、我が国最大となる。また大阪までリニアが延伸した際の名古屋からの120分圏人口は約6,428万人まで増加する。

図表 名古屋からの120分圏人口（リニア開業時）

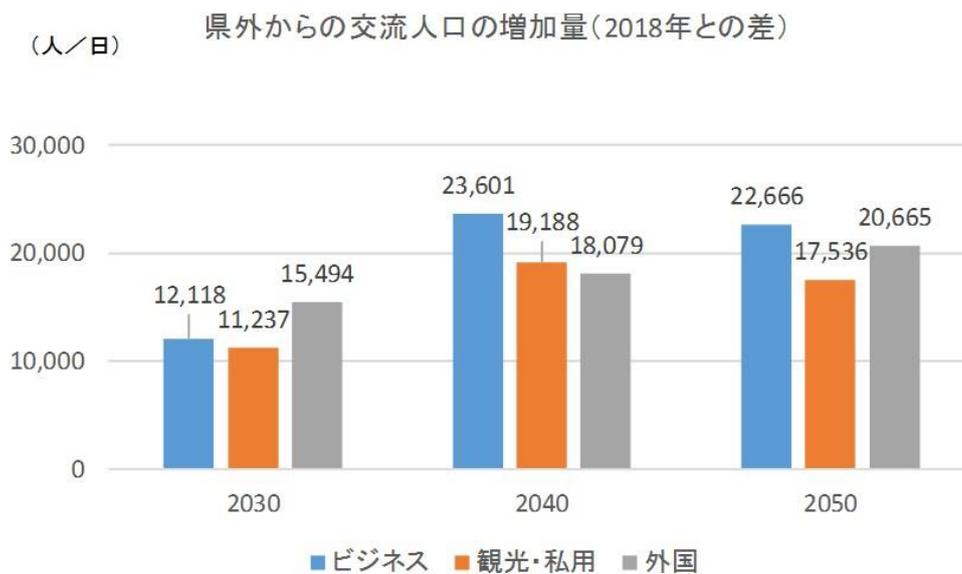


出典：三菱UFJリサーチ&コンサルティング資料

■交流人口の変化

リニアの東京都～名古屋市間の開業によって、2030年の愛知県における県外からの交流人口は、2018年比で6.7%増加することが見込まれている。また、2050年の全線開業による影響を含めた県外からの交流人口は、2018年比で10.5%の増加が見込まれている。今後、地域開発プロジェクトが進められることにより、さらなる交流人口の増加が見込まれる。

図表 県外からの交流人口の増加量（2018年との差）（人/日）



出典：各種資料をもとに三菱UFJリサーチ&コンサルティング作成

注記：上記の表は2020年6月時点の推計に基づく。リニア開業時期については、工事着工が一部遅れており、当初の開業予定が延期される可能性がある。

※交流人口の推計について

交流人口は、地域旅客流動、経済成長、将来世帯数、セントレア第2ターミナル、リニア開業の5つのデータの関係整理（相関分析等）により推計した。

○地域旅客流動：国土交通省「旅客地域流動調査（平成30年度）」を用いて、ベースとなる交流人口を設定した。交流人口は実績データである2018年を基準とした。

○経済成長：内閣府「国民経済計算（2019年度）」より1999年～2019年の年平均名目経済成長0.16%を用いて、将来にわたり0.16%で推移するとした。

○将来世帯数：総務省「家計調査」より、交流に必要な家計の交通支出額を用いて、人口減少の影響を加味した。

○セントレア第2ターミナル：中部国際空港（株）が公表（2019.3.28）した年間旅客取扱数450万人を考慮した。

○リニア開業：JR東海の試算結果を使用した。名古屋開業は「東京都～名古屋市間の輸送量1.5倍」、全線開業は「名古屋市～大阪市間の輸送量2.1倍」。

○新型コロナウイルス感染症の影響は推計数値に含まれていない。

(2) 経済・産業

■愛知県の経済ポテンシャル

愛知県の GRP（域内総生産）は、国内では東京都に次いで第 2 位となっており、世界各国の GDP（国内総生産）と比較しても、南アフリカ、香港、シンガポール、デンマークを上回る。また、愛知県の一人当たりの県民所得は、3,685 千円で、東京都に次ぐ第 2 位に位置づけている。

図表 GDP・GRP の比較（2017 年）

都道府県 順位	国・都道府県	日本円 (億円)	US Dollar (Billions)
1	東京都	1,062,382	938.6
	：	：	：
	サウジアラビア(19)	800,682	707.4
	スイス(20)	746,339	659.4
	アルゼンチン(21)	711,892	628.9
	名古屋駅90分圏	701,422	619.7
	台湾(22)	641,512	566.8
	スウェーデン(23)	573,925	507.0
	ポーランド(24)	546,617	482.9
	：	：	：
	ノルウェー(29)	443,658	392.0
	オーストリア(30)	434,094	383.5
	イラン(31)	417,092	368.5
2	愛知県	402,998	356.0
3	大阪府	400,700	354.0
	イスラエル(32)	384,835	340.0
	香港(33)	376,092	332.3
	フィリピン(34)	373,206	329.7
	南アフリカ(35)	359,455	317.6
4	神奈川県	355,898	314.4
	マレーシア(36)	350,731	309.9
	コロンビア(37)	346,858	306.4
	デンマーク(38)	344,342	304.2
5	埼玉県	234,311	207.0
6	兵庫県	213,288	188.4
7	千葉県	211,069	186.5
8	福岡県	196,792	173.9
9	北海道	194,301	171.7
10	静岡県	172,775	152.6

図表 一人当たり県民所得（2017 年）

順位	都道府県	千円
1	東京都	5,427
	名古屋駅90分圏	5,003
2	愛知県	3,685
3	栃木県	3,413
4	静岡県	3,388
5	群馬県	3,325
6	富山県	3,319
7	茨城県	3,306
8	滋賀県	3,290
9	福井県	3,265
10	山口県	3,258

※ 1 ドル=113.19 円で換算（2017 年時）

国名に付した（ ）内の数字は世界順位を示す

出典：内閣府「県民経済計算（平成 18 年度 - 平成 29 年度）（2008SNA、平成 23 年基準計数）」及び IMF「World Economic Outlook Database, April 2017」をもとに作成

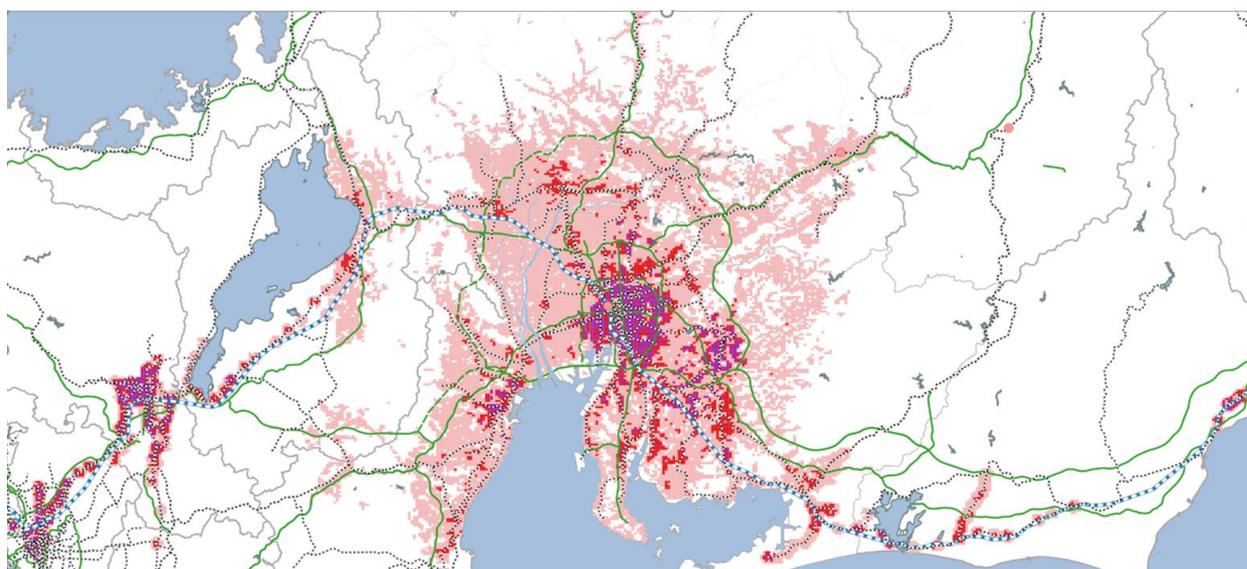
■名古屋駅 90 分圏の経済ポテンシャル

東海エリアを中心とした名古屋駅 90 分圏には、1,400 万人の人口集積を有し、その GRP は台湾の GDP を上回る 70.1 兆円であり、日本全体の 12.7% を占める。(人口の集積は 11.0%)

	人口 (2015年)	GRP (※1)
名古屋駅90分圏 (日本全体に占める割合)	1,402万人 (11.0%)	70.1兆円 (12.7%)
日本全体	1億2709万人	553.1兆円 ※2

※1 岐阜県、三重県、滋賀県、大阪府、兵庫県は2018年、長野県、静岡県

※2 全国値は2017年GDP値を採用



(※) 鉄道+高速道路の2モードによる移動は含まない

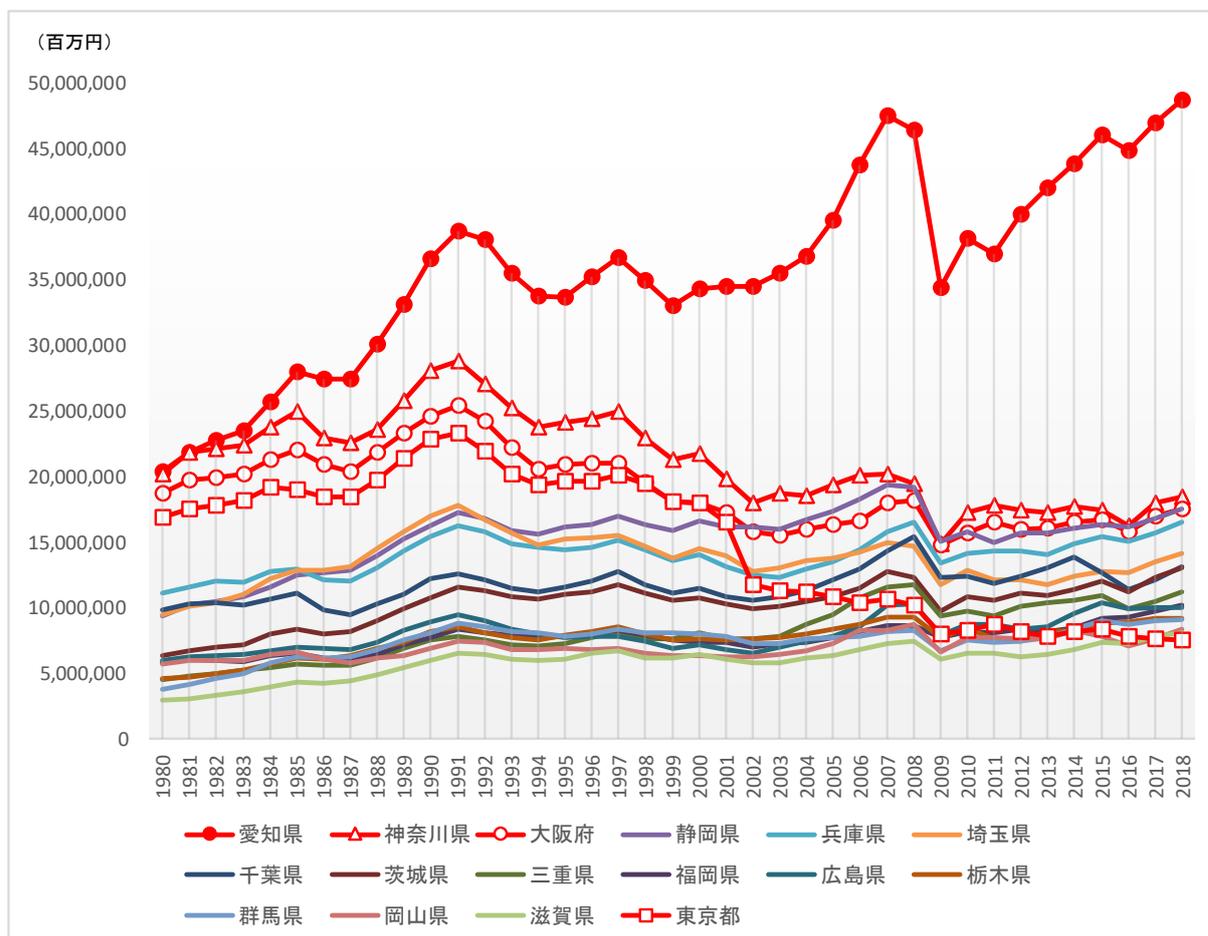
出典：長野県「平成 29 年度県民経済計算」、岐阜県「平成 30 年度市町村民経済計算結果」、静岡県「平成 29 年度しずおかけんの地域経済計算」、愛知県「2017 年度あいちの市町村民所得」、三重県「平成 30 年度三重県の市町民経済計算」、滋賀県「市町民経済計算平成 30 年度推計」、京都府「平成 29 年度市町村民経済計算」、大阪府「平成 30 年度大阪府民経済計算」、兵庫県「平成 30 年度市町民経済計算」、奈良県「平成 29 年度奈良県県民経済計算」、総務省統計局「平成 26 年経済センサス基礎調査」、総務省統計局「平成 27 年国勢調査」より三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング作成

※長野県、大阪府、奈良県は市町村総生産が公表されていないため、産業別県内総生産、産業別従業者数をもとに按分・推計

■愛知県のモノづくり産業

愛知県の製造品出荷額等は、48兆7,220億円（2018年）であり、2位の神奈川県（18兆4,430億円）をはじめ、大阪府（17兆5,614億円）や東京都（7兆5,777億円）を大きく上回っており、42年連続で日本一（2018年時点）である。

図表 製造品出荷額等の推移



出典：2019年工業統計調査（経済産業省）

図表 愛知の工業統計《全国シェア1位》の業種（24業種中10業種、2018年）



出典：2019年工業統計調査（経済産業省）（グラフ作成：愛知県）

■モノづくり企業の集積地

愛知県の自動車産業は全国シェア約4割で全国第1位であり、世界的な完成車・関連部品メーカーが数多く集積している。また、航空宇宙産業は、中部5県（愛知・岐阜・三重・長野・静岡）において、全国の航空機・航空機部品の約5割であり、中でも航空機部品は7割以上を生産し、日本最大、アジア No. 1 航空宇宙産業クラスター形成特区として、航空宇宙産業の集積地となっている。また、これらの企業の集積により、企業視察や工場見学等のテクニカルビジットの訪問先も充実しており、ビジネス交流が盛んな地域である。

図表 主な自動車産業（完成車・関連部品・素材メーカー）の集積状況



社名	従業員数	売上げ (億円)
トヨタ自動車	74,132	127,297
デンソー	45,280	28,841
トヨタ車体	18,263	18,712
三菱自動車工業	14,171	18,024
豊田自動織機	13,999	15,418
アイシン・エイ・ダブリュ	22,196	13,999
アイシン精機	14,986	8,540
トヨタ紡織	8,336	7,470
アドヴィックス	4,020	3,665
東海理化電機製作所	6,259	2,714
フタバ産業	3,475	2,626
三五	2,676	2,242
愛知機械工業	1,688	1,017
愛三工業	2,769	936

図表 主な航空宇宙産業の集積状況



社名	従業員数	売上げ (億円)
SUBARU	15,796	20,112
三菱重工業	14,501	9,593
川崎重工業	17,218	12,504
トヨタ紡織	8,336	7,470
東レ	7,568	5,740
日油	1,675	1,224
IHIエアロスペース	987	566
三菱航空機	700	68

出典：東京商工リサーチ（決算年月 2020年3月の値）

※会社全体の従業員数と売上げ額を掲出

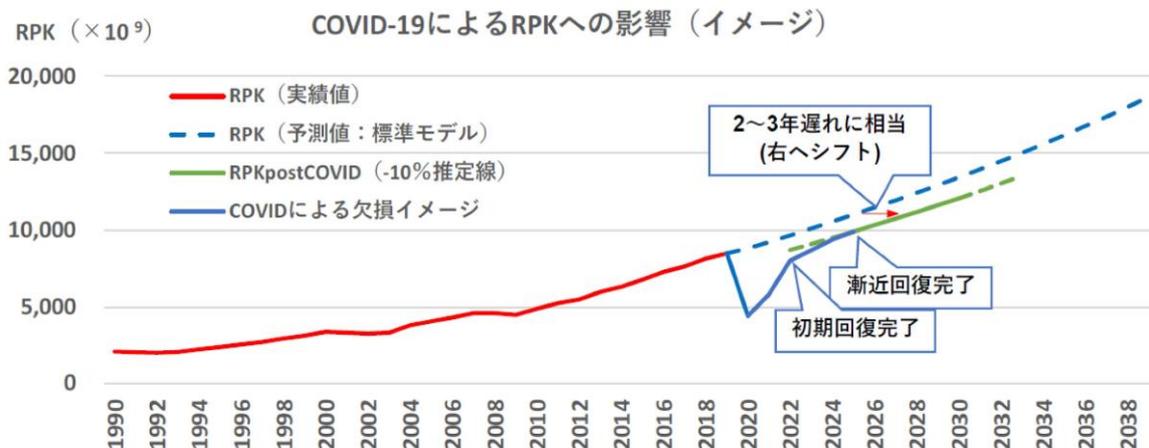
※三五のみ、同社ウェブサイトの会社概要より取得

■新型コロナウイルス感染症の影響による航空機産業への影響

新型コロナウイルス感染症の影響による航空機材の需要悪化は、航空機産業全体に影響を及ぼし、回復は数年後になると見込まれている。

また、需要の回復には、ワクチンの普及や社会的な免疫の確立状況、各国の対応などの影響を受ける。

- ・ワクチンの開発は各国で急がれているが、開発が完了しても生産と普及、接種による免疫の獲得には時間を要する。ワクチンの実用化を2020年内としても、社会的規模での免疫の確立には先進国など早い地域でも2021年内一杯を要すると見込む。免疫の確立状況を見ながら各国が防疫管理を緩和することで国際線・域内線の輸送需要が回復し始める。国内線の回復はこれよりも早い。
- ・ワクチンの普及開始を受けて特に国際線のRPK（※）は2021年から回復を開始するが、ワクチンの接種率と関連し、初期回復の完成は2022年と見込む。エアラインの資金力が回復することで発注済み機材の納入が本格的に再開されるのはこの頃になる。
- ・RPKの漸近的最終的な回復までにはさらに3年程度を見込み、2025年頃になる。
- ・新機材発注の回復はRPKの初期回復完成（黒字化）の翌年として、2023年と見込む。



※RPK (Revenue Passenger Kilometers) 各区間の旅客数×各区間距離を示す指標

出典：一般財団法人日本航空機開発協会 (JADC)

「民間航空機に関する市場予測 2020-2039 (令和2年3月)」より抜粋
http://www.jadc.jp/files/topics/157_ext_01_0.pdf

with/after コロナでエアラインや航空機材需要に影響する要素

	要素	注目点
大前提	ワクチンと治療法の確立と普及	確立の時期、普及の速度
社会の変化	GDPの縮小と回復	回復の時期と程度 (RPKとGDPの関係は強い)
	防疫措置 (入国規制/移動規制)	規制終了の時期、対象
	各国間関係の変化 (COVIDを引き金に)	サプライチェーンの再編成 → 人荷の流れの変化
旅客の意識変化	非対面/遠隔メディアの活用 (新モード)	航空輸送の目的の一部を代替 → 輸送需要減少? TV会議 (代用会議: 遠路 or 急ぐ時ほど有効) 仮想現実 (代用観光: 安く手軽に)
	衛生意識	個人デバイス、座席配置、機内設備、空港施設 科学的・医学的根拠のある感染防止策の周知
エアライン	生き残り策 (運転資金の確保)	借入れ金の増加、政府支援 → 再開後の負債重く、新規発注を抑制?
	(支出の削減)	発注済機材のキャンセル、一時帰休/解雇 → 再開後の営業規模を制約、回復の遅れ?
環境対応	CO2排出規制の開始	燃料消費の抑制、旧型機の更新需要のドライバー

出典：一般財団法人日本航空機開発協会 (JADC)

「民間航空機に関する市場予測 2020-2039 (令和2年3月) より抜粋

(3) 観光・交流

■豊富な観光資源

愛知県には多様で魅力的な観光スポットが多数分布し、中部国際空港エリアから道路や鉄道を使って、日帰りで立ち寄ることが可能となっている。

図表 愛知県の主な観光資源



名古屋城



名古屋港水族館



リニア・鉄道館



あいち航空ミュージアム



芝桜(茶臼山高原)



恋路ヶ浜

写真出所：photoAC

また、愛知県周辺には自然・歴史・文化等をテーマとした多様な観光スポットが 1 泊圏（片道の移動距離が 80km 以上または所要時間（移動時間と滞在時間の合計）が 8 時間以上）で多数分布しており、中部国際空港から道路や鉄道で容易にアクセスできる。

図表 愛知県周辺エリアの主な観光資源



写真出所：photoAC

■大規模イベントでの受入の経験

愛知県および近隣地域では、これまで世界から注目される国際的なイベントや会合などが開催されており、世界の要人を受け入れる環境や実績、また輸送、宿泊等の面で円滑に対応出来る経験豊富な施設や人材、ノウハウを有している。

図表 愛知県内で開催された国際的なイベント等

年	国際イベントなど
1971	第 31 回世界卓球選手権（ピンポン外交）
1989	世界デザイン博覧会
2004	ITU トライアスロン・ワールドカップ蒲郡大会
2005	日本国際博覧会（愛知万博）
2010	生物多様性条約第 10 回締約国会議(COP10)
2010	あいちトリエンナーレ
2012	名古屋ウィメンズマラソン
2014	愛知で持続可能な開発のための教育（ESD）に関するユネスコ世界会議
2017	ロボカップ 2017 名古屋世界大会
2017	セーリングワールドカップ
2017	フィギュアスケートグランプリファイナル
2019	G20 愛知・名古屋外務大臣会合

図表 愛知県近郊で開催実績のある国際的なイベント等

年	国際イベントなど
1987～	F1 日本グランプリ（鈴鹿サーキット）（三重県） （2007 年、2008 年は富士スピードウェイ）
1988	ぎふ中部未来博覧会（岐阜県）
1994	三重世界祝祭博（三重県）
1995	花フェスタ'95 ぎふ（岐阜県）
2016	伊勢志摩サミット（三重県）

■愛知・名古屋 MICE 推進協議会によるテクニカルビジットの推進

グローバル MICE 都市としての取組を継続、さらに強化するため、平成 27 年 4 月、当地域で MICE に関わる幅広いステークホルダーとともに「愛知・名古屋 MICE 推進協議会*」を設置した。当協議会では、国内外から愛知県を訪れる MICE 参加者の企業視察ニーズに応えるため、視察の受入が可能な企業をとりまとめ、一覧を作成しており、テクニカルビジットの推進を図っている。

図表 テクニカルビジット受入先一覧リーフレット

愛知県内に本社または事業所のあるテクニカルビジット（産業視察・工場見学・企業訪問等）の受入が可能な企業の一覧です。申込方法が「ワンストップオフィス経由」となっている場合は、名古屋商工会議所が開設するワンストップオフィス (ryutu@nagoya-cci.or.jp) へお問い合わせください。
※視察をコーディネートさせていただく場合、手配料をお見積りします。

アルプススチール株式会社
名古屋市中川区 / 金属製品製造業

老舗・伝統 環境対応 ダイバーシティ

原材料の加工から製品の完成まで、自社一貫体制で製造している。工場は、名古屋市の登録地域建造物資産に登録されており、景ながらの木造のこけり屋根が特徴的な工場。

メニュー：ビジネス視察、工場見学（原材料加工から製品の完成までの全工程）、経営者・関係者との面談
所要時間：1.5時間～2.5時間 料金：無料 受入人数：5～40人
※複数日同時の来訪希望（1社単独未定相談）
受入時間：10:00～17:00（12月～3月は準相談）
申込方法：ワンストップオフィス経由（1か月前までに申込）
対応言語：日本語のみ
備考：ハイゼット・サンダル不可。参加人数に応じて椅子持参。写真撮影可。●P/大型/ス1台、車10台

株式会社伊藤精密工具製作所
名古屋市中川区 / 金属製品製造業

老舗・伝統 自動車 ダイバーシティ

磨房とは異なる内用機械が多い。職人の熟練によって高精度の製品ができる。工程や三次元測定機を用いた高精度の高い組付けなどを見ることが出来る。企業主理人兼所長（認可資格者）を2019年に立ち上げ、運営している。

メニュー：ビジネス視察、工場見学（設計・一次加工・仕上げ・組付け・検査）、経営者・関係者との面談、その他（企業主理人兼所長の立ち上げと運営相談） オプション：レーザー測定機での入り体検査（有料、2か月前までに申込）
所要時間：1時間 料金：無料 受入人数：1～30人
受入時間：9:00～16:00
申込方法：ワンストップオフィス経由（4～2か月前までに申込）
対応言語：中国語（普通話）、ベトナム語
備考：月曜日もよい限（スーツ可）、10人以上の場合は椅子持参。写真撮影一部可。●P/中型/ス1台、車4台

グリーンサイクル株式会社
名古屋市中区 / サービス業（他に分類されないもの）

環境対応 エネルギー ダイバーシティ

家電リサイクル法（特定家庭用機器再資源化法）に基づき、テレビ、エアコン・冷蔵庫・洗濯機などをリサイクルしている。日本独自の法律の取り組み（リサイクル料の徴収）について学ぶことができる。

メニュー：ビジネス視察、工場見学（解体現場、リサイクルされた材料サイロなど）
所要時間：90分 料金：無料 受入人数：1～50人
受入時間：火～水曜10:00～15:00
申込方法：ワンストップオフィス経由（10日前までに申込）
対応言語：英語
備考：写真撮影可（写真・動画）。●P/大型/ス2台、車10台
●食事/施設あり（350円/人、最大30人、要事前申込）

太陽電化工業株式会社
名古屋市中区 / 金属製品製造業

自動車 ダイバーシティ オンリーワン

自動車部品、電房機部品などの装置、構造物を中心とした多岐多量から多岐多量生産に対応。小物製品から大物製品（1,600×1,000×250mm）までの鍛造、ニッケル、クロムめっき処理が可能。

メニュー：工場見学（自動車部品等へのめっき加工ライン）、経営者・関係者との面談
所要時間：30～45分 料金：無料 受入人数：1～24人
受入時間：9:00～16:00
申込方法：WEBサイト、メール (taiyo@taiyodg.co.jp)
電話番号：052-821-1161 FAX052-824-6676（平日前までに申込）
対応言語：日本語のみ
備考：二台並列写真撮影可（写真・動画）※一部撮影できないものもある。●P/ス2台、車8台

株式会社岩田三宝製作所
名古屋市中区 / 木材、木製品製造業

老舗・伝統 連携希望

申請書の準備において使われる神輿を製作する木目（三目）を製作。職人による伝統的な彫刻加工のものをくりの技を駆使して見られる。

メニュー：商品開発、タイアップの相談、工場見学（製造・仕上げ・加工）
所要時間：30～40分 料金：要相談
受入人数：2～10人
受入時間：10:00～12:00（10月～2月は受入不可）
申込方法：ワンストップオフィス経由（1か月前までに申込）
対応言語：日本語のみ
備考：法人以上。携帯は事務所預かり。飲食禁止。写真撮影不可。●P/なし

株式会社水木製作所 本社工場
尾張（一宮市） / 金属製品製造業

自動車 オンリーワン ファミリーフレンドリー

自動車用の精密合金プレス部品を製造。材料厚0.04～5.0ミリまでの鉄および鉄鋼（鋼、アルミなど）の加工が可能。

メニュー：ビジネス視察、工場見学（製造ライン・検査）、経営者との面談 オプション：食料、アルミ・銅などを用いたサイコロ折り曲げ成形の体験
所要時間：2時間 料金：無料 受入人数：5～20人
受入時間：8:00～17:00（1～3月は準相談）
申込方法：ワンストップオフィス経由（6～1か月前までに申込）
対応言語：日本語のみ
備考：可食部（金型プレス加工等）受入不可。スズメ持参込み禁止。工場内は階段の昇降箇所あり。写真撮影不可。●P/ス2台、車10台

株式会社テクノプラス 名古屋本社・工場
名古屋市中区 / プラスチック製品製造業

海外展開 ダイバーシティ

プラスチック加工工場の24時間365日の温度管理や充実した機械設備を見ることが出来る。また、外国人実習生ではなく正社員としての採用や育児・産休復帰の整備をはじめ、ダイバーシティにも積極的に取り組む。

メニュー：工場見学（プラスチック部品の切削工程・検査工程※来訪日の製造計画によって見学できない場合は製品説明に変更）、経営者・関係者との面談、その他（ダイバーシティや女性の活躍などのテーマ）
所要時間：45～60分 料金：無料 受入人数：3～10人
受入時間：月・火曜、水・金曜14:00～16:00
申込方法：ワンストップオフィス経由（1か月前までに申込）
対応言語：日本語のみ
備考：写真撮影不可。●P/車2台 ●会議室での飲食可

ホリベマナリ株式会社
名古屋市中区 / 生産用機械器具製造業

自動車 オンリーワン 工作機械

NC工作機（旋盤）の開発・製造・販売。工場では、展示会では見ることのできない、工場での最新マシン工作機の専用機を見学できる。

メニュー：工場見学（製造工程）、経営者・関係者との面談
所要時間：1時間
料金：無料
受入人数：1～20人
受入時間：9:00～16:00
申込方法：電話番号052-521-2246（1か月前までに申込）
対応言語：英語
備考：製造業のみ受入可能。写真撮影一部可（撮影可能な場所は一部限定）
●P/中型/ス1台、車5台

出典：愛知・名古屋 MICE 推進協議会ウェブサイト

※愛知・名古屋 MICE 推進協議会

愛知県・名古屋市・中部経済連合会など、行政・経済団体・観光団体・業界団体などを構成団体とする協議会であり、海外や国内で開催される見本市・商談会への参加やファムトリップの実施、MICE セミナー・MICE 懇談会の開催等、MICE 誘致及び開催支援活動に取り組んでいる。

■新型コロナウイルス感染症による観光産業への影響

新型コロナウイルス感染症により、訪日外国人及び日本人による日本国内の旅行需要が減少し、観光産業に大きな影響を与えた。

このような中、感染拡大防止と観光振興の両立を図るため、感染防止対策を徹底するなど、あらゆる場面で感染症の存在を前提とした対策が求められている。

新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大により、2020年春以降、多くの国に対し入国制限措置が取られたこと等により、訪日旅行者がほぼ皆無となるとともに、日本人による国内旅行についても激減しました。また、オンライン会議やテレワークの普及が進み、観光だけでなく、ビジネスでの移動や宿泊も減少しています。

感染拡大防止と観光振興の両立が求められるウィズコロナの中で、「三つの密」を避け、人と人との距離を確保するなど、「新しい生活様式」に沿った対策が必要となっており、運輸機関による座席の販売や宿泊施設における食事の提供、観光施設の入場など、旅行のあらゆる場面で、従来とは異なる行動様式、安全・安心な新しい旅のスタイルが求められるようになりました。

愛知県の延べ宿泊者数の対前年同月比の推移



出所：観光庁「宿泊旅行統計調査」

出典：愛知県「あいち観光戦略 2021-2023」

2 中部国際空港エリアのポテンシャルの整理

(1) エリアの概要

中部国際空港は、2005年に開港し、この地域の重要な社会インフラとして、国内外の人・モノの交流に大きく貢献している。

最近の動きでは、2018年に複合商業施設「FLIGHT OF DREAMS」が開業、その後、2019年に延床面積9万㎡を有する愛知県国際展示場「Aichi Sky Expo」やLCCのビジネスモデルに沿った新ターミナル「第2ターミナル」が開業したことで、国際交流拠点としての機能が一層充実してきている。

■概況



写真：愛知県企業庁ウェブサイト

■インフラ等

中部国際空港エリアは、鉄道、道路を始め上下水道、電力等、各種社会インフラが整備されている。

図表 インフラの状況

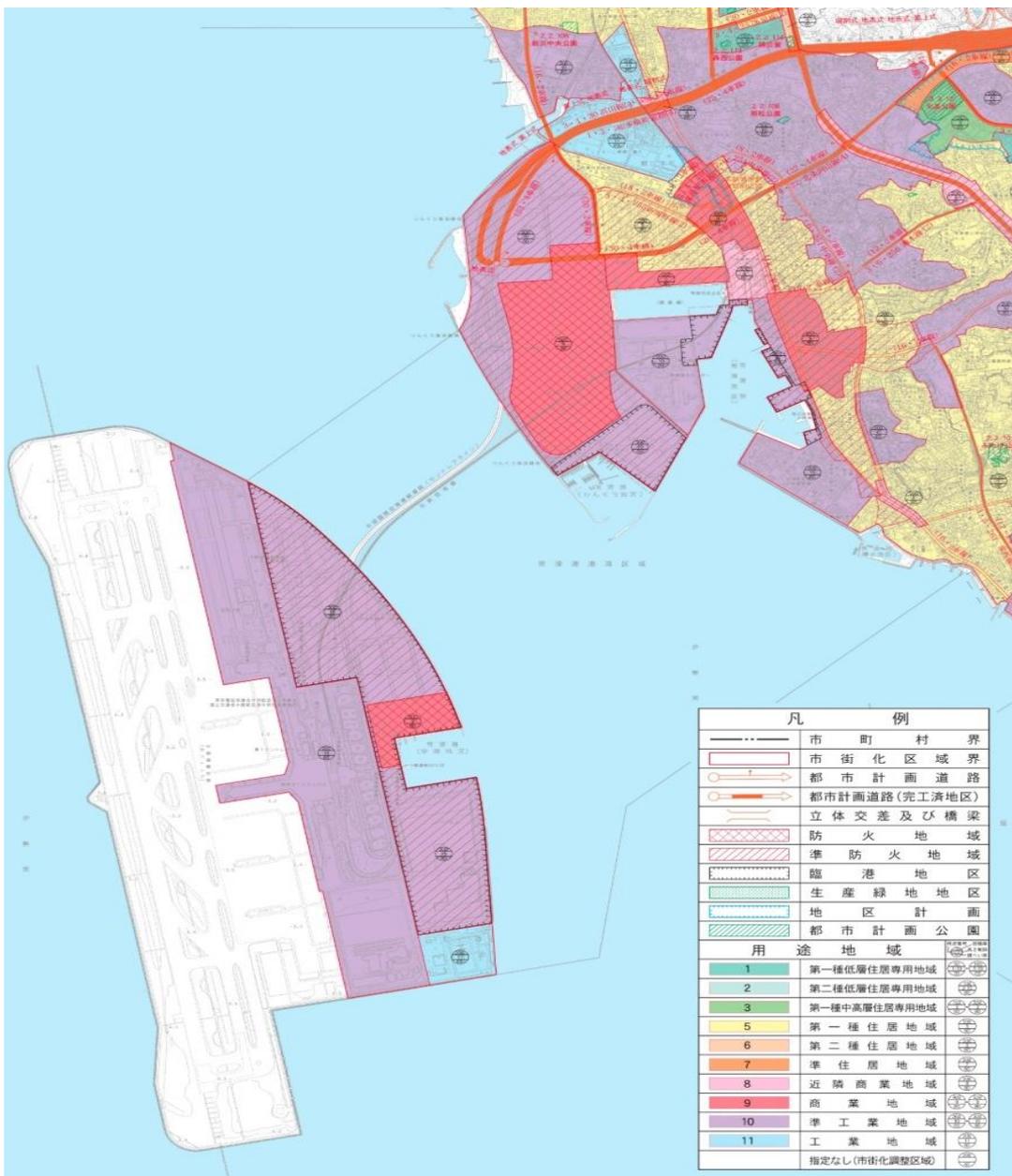
種 別	状 況
交通／鉄道	中部国際空港連絡鉄道（名鉄常滑線常滑駅～中部国際空港駅）
道路	知多横断道路（知多半島道路半田中央 I. C. ～りんくう I. C.） 中部国際空港連絡道路（りんくう I. C. ～空港）、 国道 155 号から 4 km
空港	中部国際空港
港湾	名古屋港入船地区から約 23.0km
用水／上水道	常滑市上水道
排水条件	常滑市公共下水道で処理
電力	中部電力高圧供給、特別高圧供給可
ガス	東邦ガス中圧 A 導管

図表 地域指定等

種 別	状 況
地域指定	商業地域、準工業地域、一部臨港地区
その他	航空法による建造物等の高さ制限（45m）適用区域
優遇措置	不動産取得税の軽減（産業立地促進税制）対象地区

出典：愛知県企業庁ウェブサイト、愛知県資料等

図表 用途地域

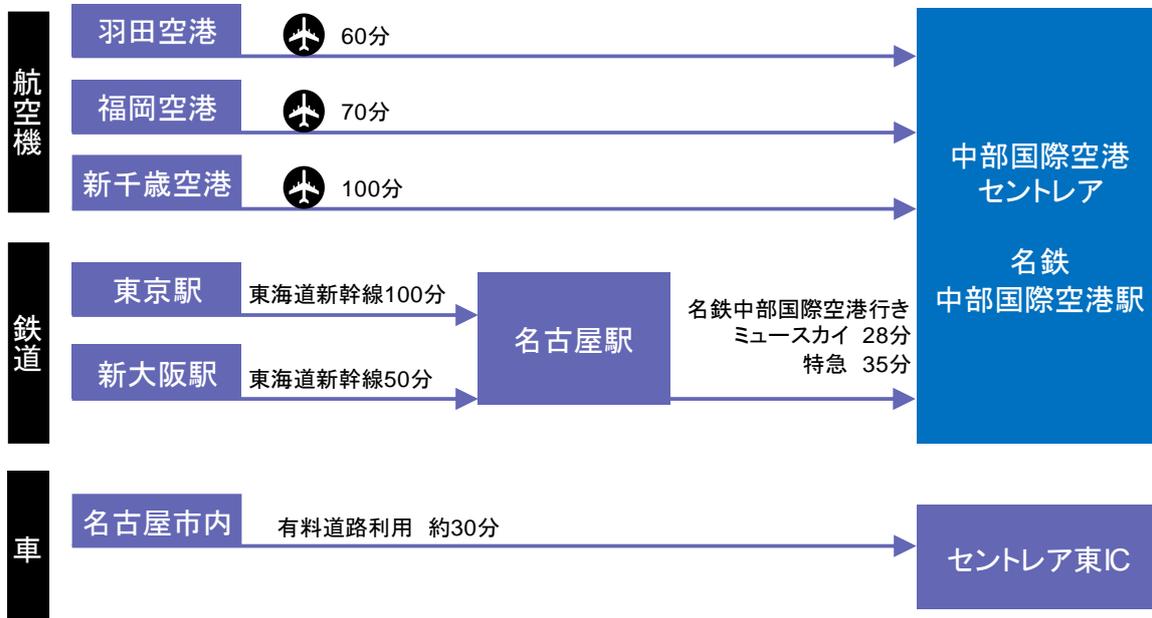


出典：常滑市ウェブサイト（都市計画総括図）

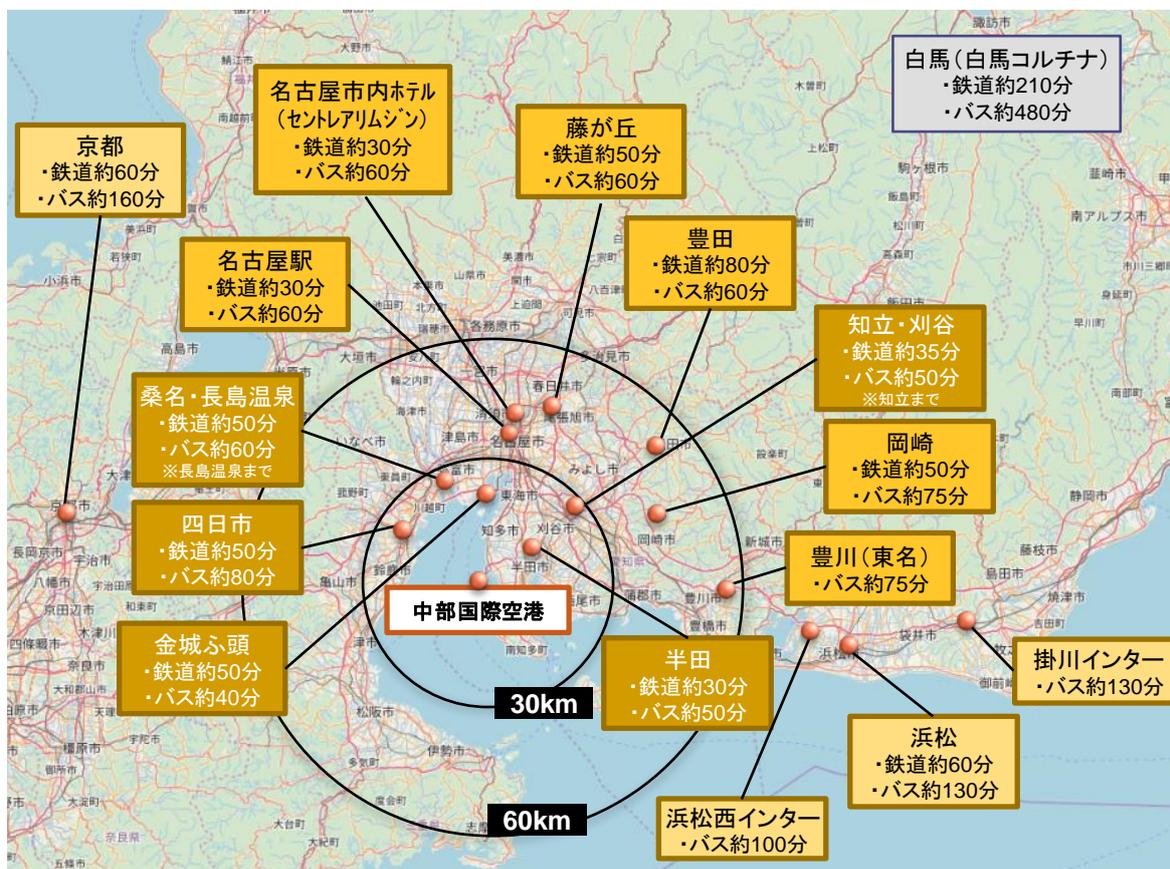
■中部国際空港への交通アクセス

中部国際空港は、全国各地からの航空アクセスだけでなく、鉄道、道路のネットワークにより、愛知県内および周辺各地からのアクセスが充実している。

図表 広域アクセス



図表 近郊からのアクセス



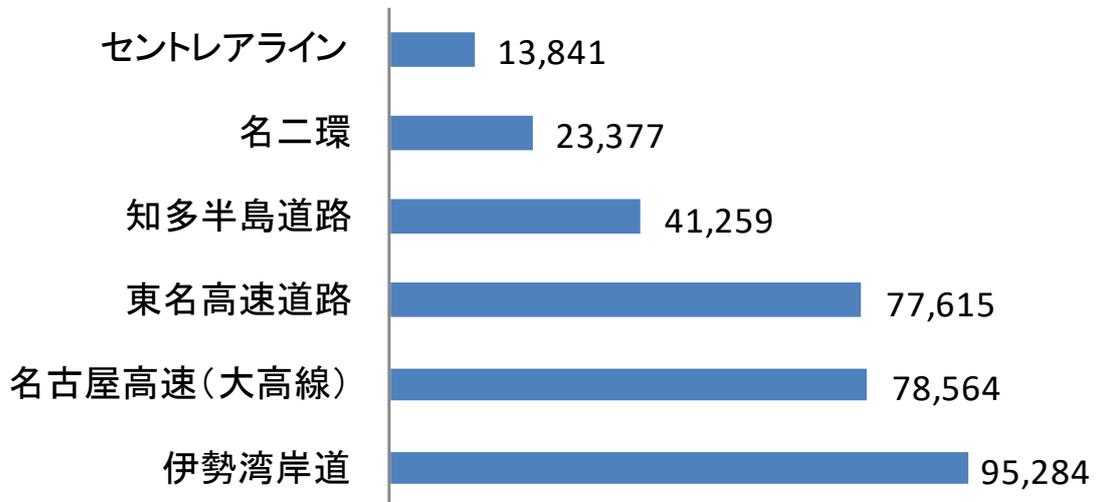
中部国際空港へは、名古屋中心部から鉄道（名古屋鉄道）と、高速道路で結ばれている。また、高速道路は比較的交通量が少なく、交通渋滞も発生しにくいいため、スムーズな移動が可能である。

図表 中部国際空港へのアクセス



図表 主な高速道路の交通量

(台/24h)



【対象区間】

セントレアライン：りんくう IC～常滑 IC、名二環：名古屋南 JCT～有松 IC、知多半島道路：阿久比 IC～半田中央 IC. JCT、東名高速道路：名古屋 IC～日進 JCT、名古屋高速（大高線）：高針～堀田、伊勢湾岸道：名港中央 IC～名港潮見 IC
出典：平成 27 年度全国道路・街路交通情勢調査（道路交通センサス）

(2) 中部国際空港

■中部国際空港の概要

中部国際空港は、24 時間利用可能であり、かつ様々なサービス面で優れる事から顧客満足度が高く、評価が高い空港である。

図表 空港諸元

種 別	内 容
名称	中部国際空港（愛称：セントレア）
開港	2005 年 2 月 17 日
IATA/ICAO コード	NGO/RJGG
滑走路及び番号	3,500m × 60m 18/36
スポット数	81
空港運用時間	24 時間
税関/入国管理局/検疫	24 時間

出典：中部国際空港ホームページより

■顧客満足度の高さ

SKYTRAX 社が実施している顧客サービスに関する国際空港評価に関するランキング（2020 年）で、上位をキープしている。

※1989 年に創立された航空輸送産業専門のリサーチ会社 SKYTRAX 社（英国）が世界各国の 550 以上の空港を対象に行っている満足度調査。

◇The World' s Best Regional Airport 1 位（6 年連続）

※“通常、主として短～中距離路線が運航され、長距離国際路線の主要ハブではない空港”を対象とした顧客サービス評価に関するランキング

◇Best Regional Airport in Asia 1 位（10 年連続）

◇Best Airport 10-20 million passengers 1 位

※規模別のランキング

◇The world' s Top10 Airports 2020 8 位

※世界 550 以上の空港を対象とした総合ランキング

出典：中部国際空港ホームページ

■感染症対策の取組

・「新しい空港利用の 11 のポイント」の公開（2020 年 6 月）

空港の取組や利用者に対するお願いを「11 のポイント」としてまとめ、ホームページ等で公開している。

・「感染症対策に関する国際認証」（2021 年 3 月）

国際空港評議会（ACI）が実施する「Airport Health Accreditation(AHA)プログラム」における評価を受け、国際認証を取得。

世界では、200以上の空港が取得している国際認証であり、国内の空港では、成田国際空港、福岡空港に次いで3例目である。

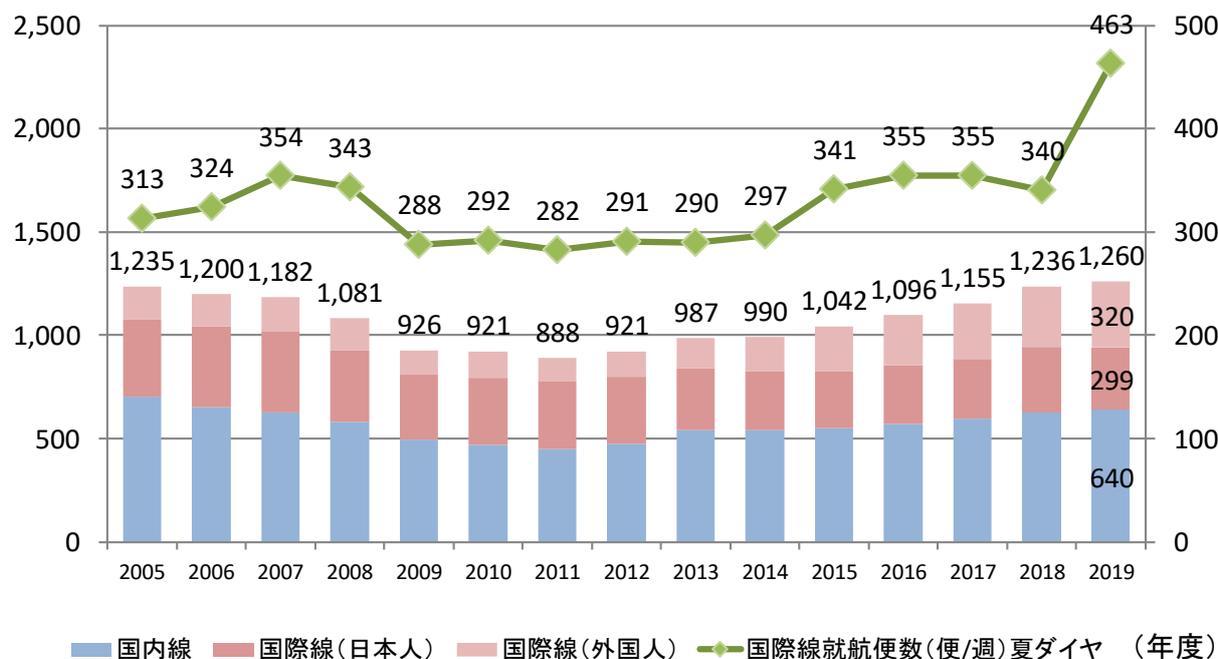
画像提供：中部国際空港株式会社



■中部国際空港への来訪者の推移

中部国際空港での航空旅客の推移は、開港した2005年度をピークに減少したものの、2012年度以降は上昇に転じている。特に、外国人に関しては、2014年度には開港時の実績を上回り、2019年度も320万人と過去最高値を更新した。

図表 中部国際空港の就航便数並びに旅客数の推移



出典：中部国際空港株式会社資料等をもとに作成

※四捨五入により合計が合わない年度あり

■中部国際空港の利用者数

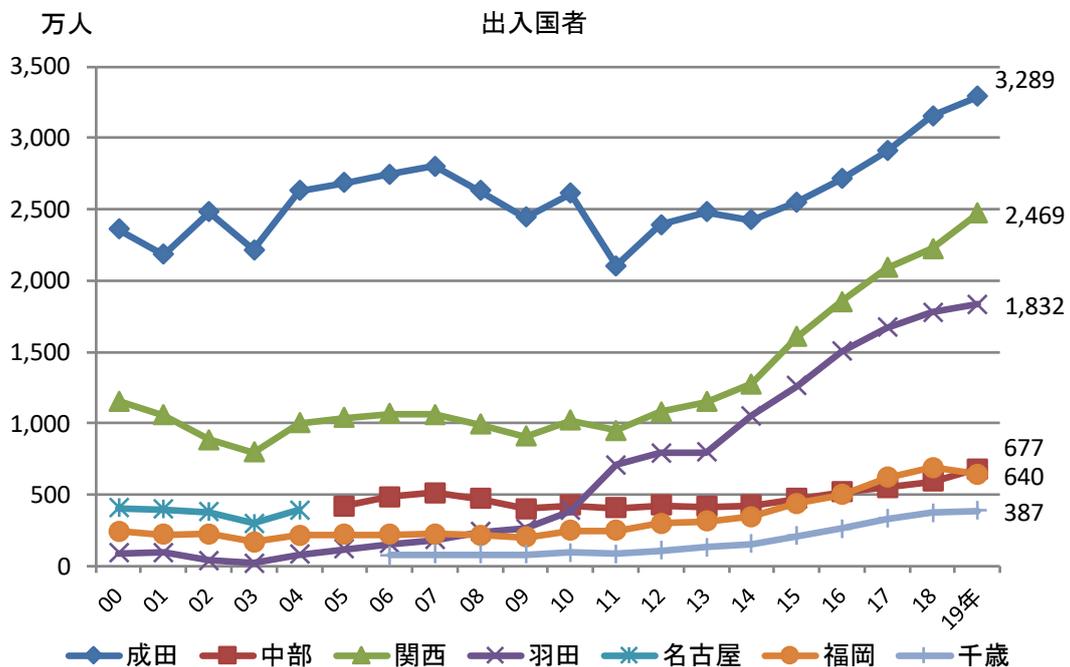
新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大前の中部国際空港の状況をみると、国際線はアジアを中心に就航している。我が国の主要な国際空港における出入国者をみると、成田、関西、羽田と比較し大きく下回り、近年では福岡と同等規模となっている。

図表 就航便の状況

種別	就航先 ※ () 内数値は便数/週
国際線 (セントレア)	韓国 (72)、中国 (210)、香港 (30)、台湾 (63)、タイ (31)、インドネシア (4)、フィリピン (24)、ベトナム (14)、シンガポール (7)、欧州 (12)、北米 (7)、ハワイ・グアム・サイパン (26)、中近東・アフリカ (7)
国内線 (セントレア)	札幌 (136)、女満別 (7)、釧路 (3)、旭川 (7)、函館 (14)、秋田 (14)、仙台 (42)、新潟 (14)、松山 (21)、福岡 (91)、大分 (14)、熊本 (14)、長崎 (14)、宮崎 (21)、鹿児島 (56)、沖縄 (94)、宮古 (7)、新石垣 (7)
※参考 国内線 (県営名古屋 空港)	山形 (14)、青森 (28)、花巻 (28)、新潟 (7)、高知龍馬 (21)、出雲 (14)、熊本 (21)、福岡 (35)

出典：JTB時刻表（2019年8月号）をもとに
三菱UFJリサーチ&コンサルティングとりまとめ

図表 主要空港における出入国者数の状況



※2006年以降の県営名古屋空港の値は計上していない

※2005年以前の千歳空港の値は計上していない

出典：出入国管理統計

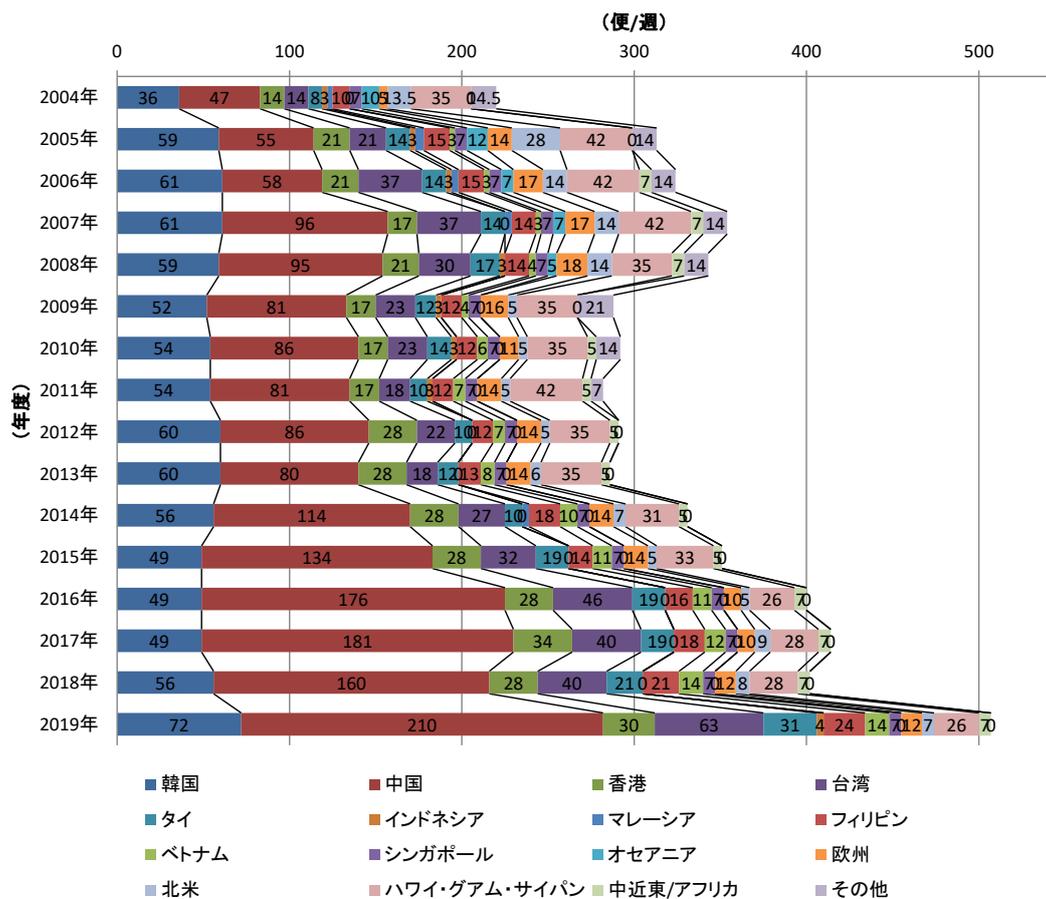
中部国際空港の就航便数は2011年に落ち込んだものの、その後、2019年にかけて

は、増加傾向にある。

また、第2ターミナルが2019年9月に開業し、LCCなど新たな就航先の増加が期待されている。

しかし、2020年より世界的に流行した新型コロナウイルス感染症の影響により、2020年4月、5月の国際線の旅客便の発着回数は、0回となっている。ただし、6月以降は、アジアを中心とした一部の地域で運航が再開されている。

図表 国・地域別の就航便の推移



出典：JTB時刻表（2019年8月号）をもとに作成

■LCC 就航状況

航空会社名		就航先	便/週
エアプサン	BX	釜山	7
ティーウェイ航空	TW	ソウル (仁川)	14
		グアム	1
チェジュ (済州) 航空	7C	ソウル (仁川)	16
春秋航空	9C	上海 (浦東)	7
		寧波	3
		深圳	7
香港エクスプレス航空	UO	香港	9
タイガーエア台湾	IT	台北 (桃園)	5
		高雄	2
セブ・パシフィック航空	5J	マニラ	7
タイ・エアアジア X	XJ	ドンムアン	5
タイ ライオンエアー	SL	ドンムアン	5
ジェットスタージャパン	GK	マニラ	3

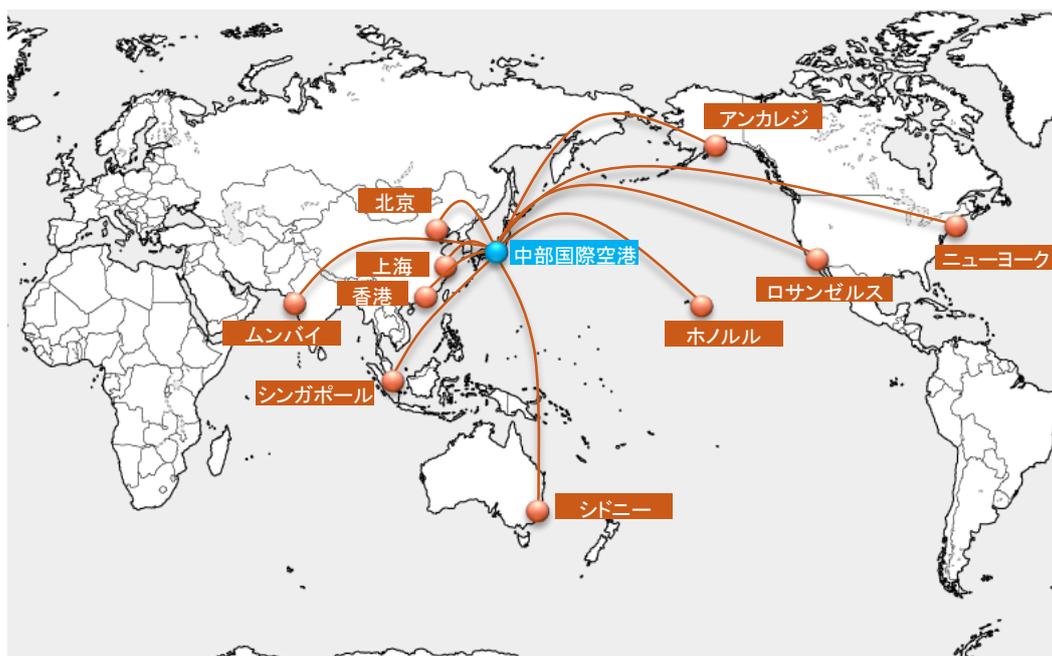
出典：JTB 時刻表 (2019 年 8 月号) をもとに作成

■ビジネスジェットの利便性

中部国際空港は、24 時間運用空港である点や柔軟なスロットとスポットの運用が可能である点などビジネスジェットの運航に対し有利な点を備えている。

さらに、北米とアジアの間に位置し、大陸間移動の中継地として優れたロケーションを備えている。

図表 中部国際空港のロケーションと世界へのアクセス



出典：中部国際空港ウェブサイトをもとに作成

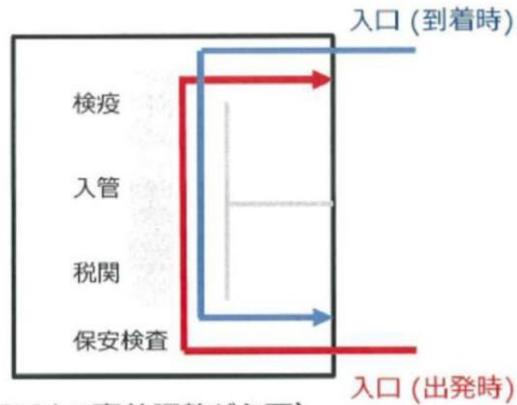
図表 ビジネスジェットに関する提供サービス

種 別	内 容
運航者 (運航代理店)	乗員・乗客関係 ・乗員のホテル、送迎車両の手配 ・CIQ 検査の手配 ・VIP ラウンジの手配 ・乗員乗客の出入国支援 フライト関係 ・運航情報、気象情報の提供 ・目的地の空港や飛行コースに関する情報提供 ・航空機運航に必要な許可申請業務 サービス関係 ・当日における地上支援業務の調整・管理
グランドハンドリング会社	地上作業（マーシャリング、ステップ車） 空港内送迎、手荷物搬送 通関手続きの補助など
ケータリング会社、ホテル等	機内食
給油会社	給油
整備会社	航空機整備
警備会社	航空機警備

■ビジネスジェットの受入環境

- ・一般旅客の動線と分離された BJ 専用ゲートを設置
- ・BJ 専用ゲートからプライベートジェット駐機スポットまで車で所要約 5 分以内
- ・BJ 専用ゲートから国際展示場まで車で所要約 5 分
- ・CIQ エリア通過後、旅行者は、お客様の車両で機側へ移動することも可能

○レイアウト等



運用時間 : 24時間 (但し、CIQとの事前調整が必要)

利用料金 : 1回 150,000円 (税抜)

○一般動線と比較した場合のメリットなど

- ・CIQ手続きや保安検査などの待ち時間の短縮
- ・プライバシーの確保
- ・空港内における歩行距離を短縮
- ・事前に必要な手続きを行えば、お客様の車両で機側へ移動することも可能

出典 : 中部国際空港株式会社提供資料

■中部国際空港と他空港との比較

種別	中部国際空港	(参考) 他空港
駐機スポット	定期便と共用 (81 スポット) →柔軟な受入が可能	専用スポット <羽田等> →ピーク時に調整が必要
駐機日数制限	無し	5日間<羽田>
運用	24時間	午前6時~午後10時59分 (滑走路) <成田>
CIQ エリアへの車乗り入れ	可	—
駐機中の整備	可	—

出典 : 中部国際空港株式会社提供資料、各空港ウェブサイトをもとに作成

(3) 愛知県国際展示場

愛知県国際展示場（Aichi Sky Expo）は2019年8月30日に開業した。主な特徴は次のとおりである。

- ・日本初の国際空港直結型の展示場
- ・日本唯一の常設保税展示場
- ・日本初の展示会産業（新たな展示会の立ち上げ・成長支援等）に本格的に取り組むための官民連携組織を構築し、需要創造に係る運営を積極的に展開
- ・「コンセッション方式」を導入し、民間事業者の創意工夫と経営感覚を活かし、展示会を企画・誘致
- ・運営権者は、ヨーロッパ最大の産業展や世界最高峰のファッション見本市など、多様な展示会を開催するGLイベント社と、コンセッション制度を活用した愛知県有料道路運営等事業や仙台空港特定運営事業への参画実績を有する前田建設工業株式会社により設立された愛知国際会議展示場株式会社（略称：AICEC）

■愛知県国際展示場（Aichi Sky Expo）の外観

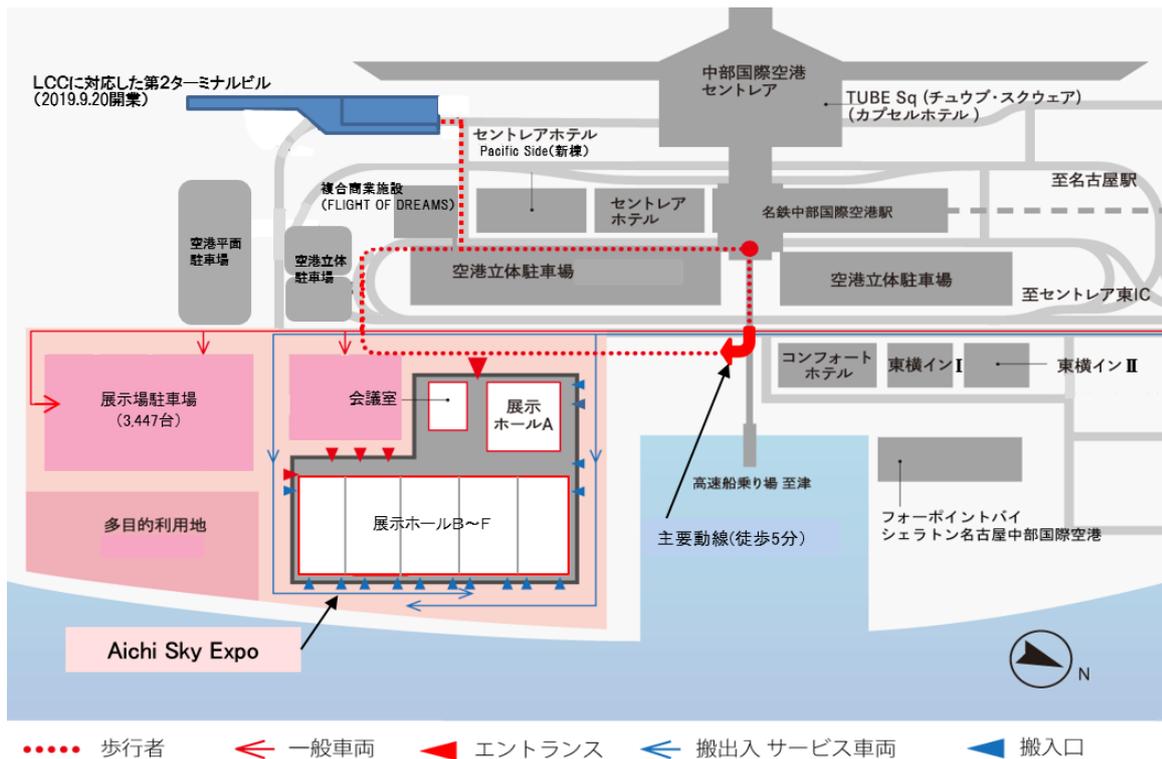


出典：愛知県観光コンベンション局国際展示場室資料



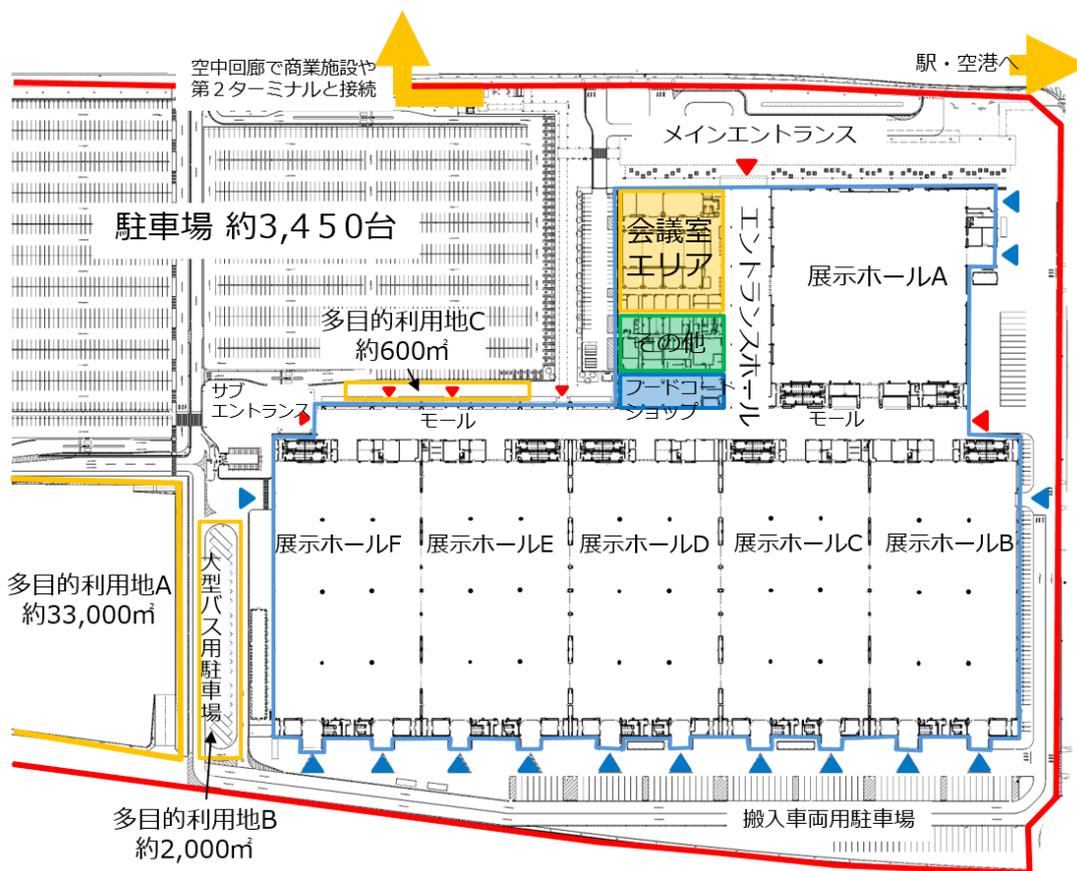
出典：愛知県観光コンベンション局国際展示場室資料をもとに作成

■ 国際展示場位置図

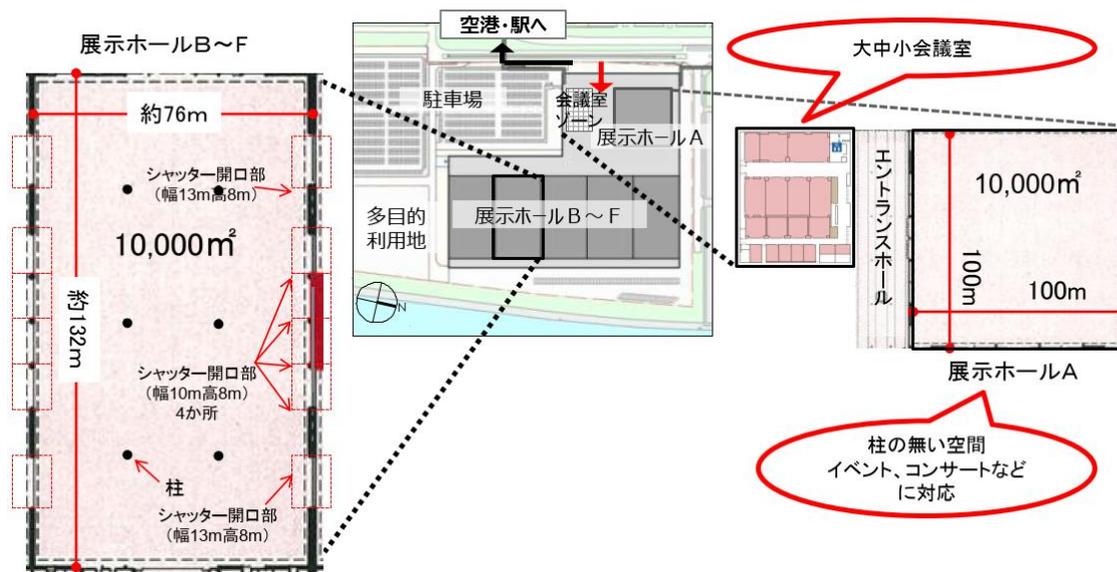


出典：愛知県観光コンベンション局国際展示場室資料

■ 施設配置図



出典：愛知県観光コンベンション局国際展示場室資料



出典：愛知県観光コンベンション局国際展示場室資料

- ・展示ホール A は柱の無い空間であり、コンサート等の多目的利用が可能
- ・展示ホール B～F はシャッター開口を 6 箇所設置し一体的な利用が可能
- ・会議室はエントランスホールに隣接して大中小 18 室を設置

種別	内容
施設名	Aichi Sky Expo
所在地	愛知県常滑市セントレア 5 丁目 10 番 1 号
アクセス	最寄駅：中部国際空港駅
施設概要	<p><規模> 敷地面積：約 280,000 m²、延床面積：約 90,000 m²、展示面積：60,000 m²、駐車場：一般駐車場 3,447 台（うち大型車用：63 台、うち障がい者：40 台、うちヘルプマーク用：3 台）、大型バス：21 台、二輪車：30 台、搬入車両：120 台</p> <p><施設> 展示ホール A～F：各 10,000 m²、会議室：18 室(30～800 m²)、多目的利用地（屋外エリア）</p>
用途	展示会、国際会議、イベント、コンサート 等
付帯施設	フードコート／カフェ／ケータリング、売店 等
運営体制	愛知国際会議展示場株式会社（AICEC）
備考	2019 年 8 月開業

■新型コロナウイルス感染症に関するガイドライン等の公開

イベント開催時の感染防止策や、運用上の対応等についてまとめた「Aichi Sky Expo COVID-19 感染防止ガイドライン」及び「Aichi Sky Expo 感染予防対策 運用の手引き」をホームページ上で公開している。

■展示ホール稼働率及び来場者数

- ・2019 年度展示場ホール稼働率 (%)

	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働率	4.8	31.2	27.6	51.0	15.7	26.9	10.4	0.3 [※]	24.0

※新型コロナウイルス感染症の影響により、3月は催事が開催されなかったが、4月に開催予定であった催事の準備のため、稼働率としては0.3%となった。

- ・2019 年度来場者数 (人)

	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用者数	15,990	140,320	85,546	233,445	98,648	88,490	13,360	0	675,799

新型コロナウイルス感染症の影響により、3月は0人であった。

出典：Aichi Sky Expo ウェブサイトをもとに作成

<https://www.aichiskyexpo.com/about-aichi-sky-expo/%e4%ba%8b%e6%a5%ad%e5%a0%b1%e5%91%8a/>

3 愛知県を取り巻く機会

■交通ネットワーク

愛知県は、日本のほぼ中央に位置しており、高速道路、新幹線、名古屋港、中部国際空港など、陸・海・空の優れた交通条件を有している。今後、リニア中央新幹線の開業により、さらに広域的な高速交通ネットワークが充実していく。

■愛知県の位置



■東京都～名古屋市間 所要時間

自動車	4時間20分(新東名高速道路利用)
新幹線	92分(のぞみ利用)
リニア	約40分(予定)



出典：各種公表資料をもとに作成

■リニア中央新幹線

リニア中央新幹線は、2027年に東京都～名古屋市間が開業予定であり、神奈川県、山梨県、長野県、岐阜県の各県に中間駅の設置が予定されている。東京都～名古屋市間は約40分で結ばれることになり、移動時間短縮効果が期待されている。

【リニア中央新幹線の果たす役割】

- 1 三大都市圏間を高速かつ安定的に結ぶ幹線鉄道路線の充実

リニア中央新幹線は、東京・愛知・大阪の三大都市圏間の高速かつ安定的な旅客輸送を中長期的に維持・強化し、これまで我が国の発展、国際競争力を牽引してきた三大都市圏の一層強い連携を可能にします。
- 2 大動脈の二重系化による災害に強い国土づくり

リニア中央新幹線は、これまで主として東海道新幹線が担ってきた東京・愛知・大阪を結ぶ大動脈輸送を二重系化し、災害に強い国土づくりを担います。

東日本大震災の教訓を踏まえ、大動脈の二重系化により災害リスクに備える重要性・緊急性が高まっています。
- 3 地域の潜在力を引き出す広域交通ネットワークの形成

リニア中央新幹線は、中部国際空港（セントレア）、新東名高速道路

などとともに交流の基盤となる広域交通ネットワークを形成し、人やモノの流れを円滑化して、世界的な産業・経済力をもつ愛知県の地域の潜在力を引き出します。

出典：愛知県ウェブページより抜粋

■第20回アジア競技大会（2026/愛知・名古屋）

アジア競技大会は、アジア・オリンピック評議会（OCA）が主催し、4年に1度開催されるアジア最大のスポーツの祭典である。

日本では、1958年に第3回大会が東京で行われ、1994年に第12回大会が広島で開催された。

第20回のアジア競技大会は、2026年9月～10月にかけて愛知・名古屋で開催され、日本において3度目の大会となる。

選手団（選手・チーム役員）は最大15,000人の参加が見込まれ、愛知県内（一部他府県含む）を会場とし、約40競技の実施が想定される。

大会 PR 用ポスター

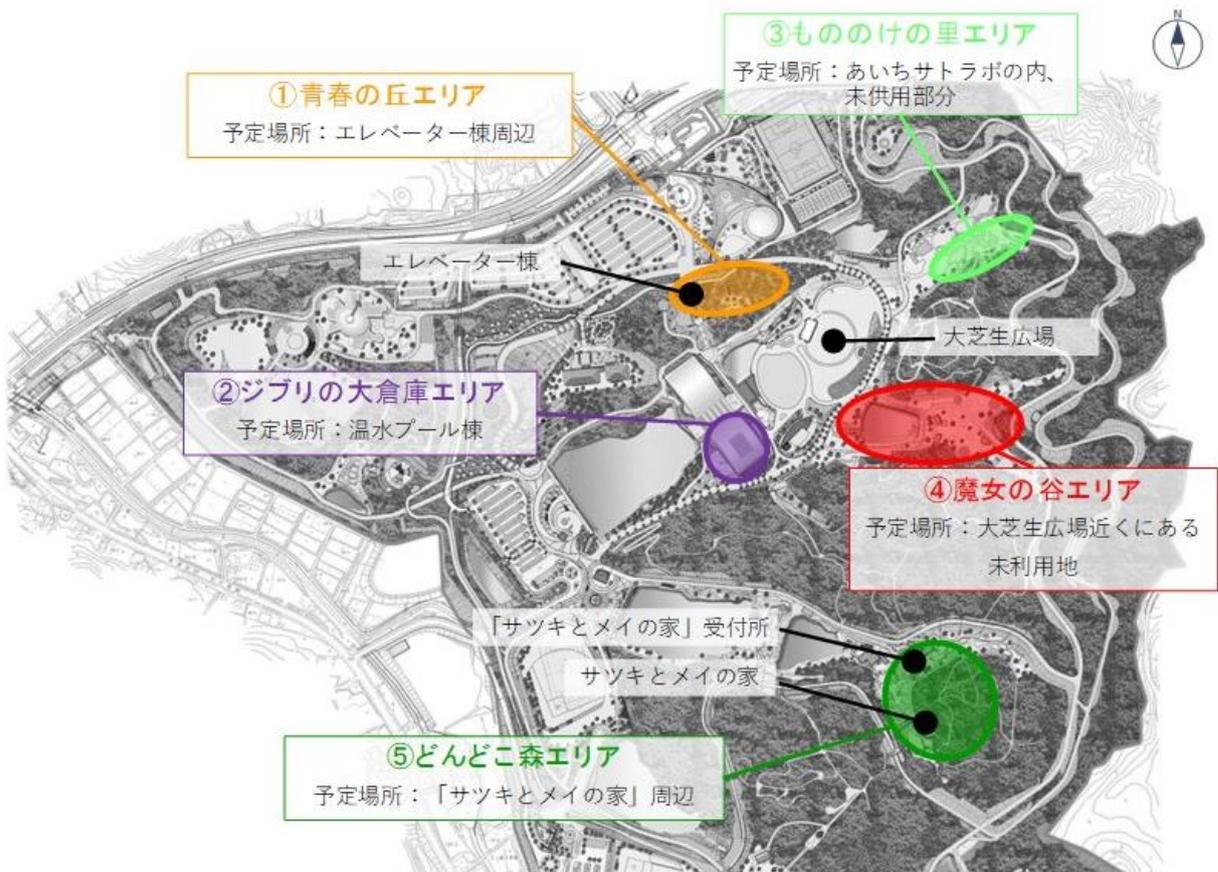


(公財) 愛知・名古屋アジア競技大会組織委員会

■ジブリパーク

愛知県は、愛知万博の理念を次世代に継承しながら、愛・地球博記念公園の魅力を高め、子どもから大人まで愛知県民のみならず広く国内外からの来園者に楽しんでもらえる公園とするため、同公園内に、スタジオジブリ作品の世界観を表現する「ジブリパーク」を整備する構想を進めている。

ジブリパークを構成する5つのエリアのうち、「青春の丘」、「ジブリの大倉庫」、「どんどこ森」の3エリアは2022年秋に開業することを目指しており、おおむねその1年後に「もののけの里」、「魔女の谷」の2エリアの開業を目指している。



出典：愛知県ウェブサイト

■技能五輪国際大会

技能五輪国際大会は、次世代のモノづくりを担う青年技能者が「技」の世界一を競い合う大会で、2年に一度開催されている。

愛知県は、2023年の技能五輪国際大会の開催を目指していたが、2019年に開催地がフランス・リヨンに決定した。愛知県は、引き続き国際大会の招致を目指している。

■新型コロナウイルス感染症による社会状況の大変革

新型コロナウイルス感染症の影響を受け、様々な分野で大変革が起こることが予測されている。

図表 国内外識者(120名)による社会変化予測

分類	キーワード	
社会像	デジタル資本主義／進歩資本主義／ステークホルダー資本主義／頭脳資本主義／非接触経済社会	
潮流	デジタルシフト	・コロナ禍による流れは不可逆的、加速
	グローバリゼーション	・後退という見方と、企業レベルではリスクヘッジのためますます分散を図るという見方
	政府の在り方	・危機下で国家の役割が拡大したが、収束後も維持(ベーシックインカム導入も)
	政治体制	・民主制か IT 全体主義か
	世界秩序	・現状、無極化だが、米国と超大国として頭角を現し始めた中国との対立激化も
	国際情勢	・大恐慌後で第2次大戦前の1930年代に類似
社会の 仕組み 産業構造	リモート化・オンライン化	・あらゆるコミュニケーションがオンライン化(テレワーク、オンライン授業、遠隔診療、商談、娯楽など)。人に会うのは本当に必要な一部分 ・直接会った時の「ライブ感覚」の価値向上
	分散化	・居住と就業先が地理的に分散。地方に広い家を持つ、一定期間を地方で働くなど
	産業構造	・飲食業や観光業は産業規模としてかなり縮小 ・オンラインによる新ビジネスが次々登場 ・リモート化、分散化など新しいライフスタイルに伴う需要 ・3密対策を盛り込むなどこれまでにない市場セグメントが登場
	技術開発	・人間の行動変化が技術革新をリード(人間中心)。倫理観がより重要に
	企業行動	・利益追求だけではなく、自然と共存する考え方に。長期目線の経営に
	雇用	・AI活用加速により余剰労働力が増大。逆に言えば、労働から解放された社会へ
	個人間の関係	・共助、利他性、互酬性などが組み込まれた社会に
	監視社会	・ITにより、人間の感情までリアルタイムで監視することも可能に(バイオ監視社会)

- ・新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO) 技術戦略研究センター
TSC Foresight 短信「コロナ禍後の社会変化と期待されるイノベーション像」
(2020年6月24日発行)を基に作成