

評価委員からの意見を踏まえた中期目標修正案等について

資料 1

番号	委員名	該当箇所	委員意見要旨	修正案等
1	小林委員	前文	前文で愛知県として何を目指しているかをもう少しはっきりさせた方が良い。県が持っている文化の理想、美術館活動の意義、日本の中核美術館のひとつとして位置づけられるべきであることを謳うべき。伝統工芸が盛んであること、モノづくり県として日本の中心的役割を果たしていることに触れた方が良い。	【対応案】 資料2のとおり変更する。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、変更する。
2	小林委員	前文	前文で「県立美術館を取り巻く社会状況は、両美術館の開設当初と比べ大きく変化し」とあるが、美術館・美術を取り巻く状況が変わっている。美術館業界では、美術館・博物館が社会包摂、多様性、地域との交流、地域文化あるいは観光振興など社会的に重要な役割にコミットしていくことが法令やICOMのステイトメントなどで明らかにされているので、美術館を取り巻く社会状況として、こういったことを謳った方が良い。美術館業界のスタンダードを示す必要がある。	
3	内田委員長	前文	前文で愛知県は文化芸術の歴史的経緯を踏まえると実は重要だということをもっと前面に押し出しても良い。	
4	二村委員	前文	この機構を設立する目的などももう少し膨らませて記載したほうが良い。	
5	小林委員	前文	現在の美術館業界の動向を踏まえ、どんな美術館になりたいのかということ、社会包摂、地域の交流の場や楽しい憩いの場など、単に美術鑑賞や教育普及だけではなく、新しくみんなの美術館になるということが盛り込まれると、何のためにやるのかが県民の皆さんにもより良く伝わる。	
6	富田委員	前文	どのように美術館を使って楽しいことを行うかなど、夢を感じさせるものをもう少し加える方が良い。	

評価委員からの意見を踏まえた中期目標修正案等について

資料 1

番号	委員名	該当箇所	委員意見要旨	修正案等
7	富田委員	第2 1(1) ① 第2 2(5) ②	調査研究や作品収集等も含め、海外との協働などについての文言がもう少しあっても良い。海外を視野に入れた活動に関する記載が少し足りない。	【対応案】 ①原案のとおりとしたい。 ②3行目「他」を「国内外」に変更することとしたい。 (理由) ①海外を視野に入れた活動は、2段落目の記載のとおりとするため。 ②委員ご意見を踏まえ、変更する。
8	富田委員	第2 1(1)	「作品収集」の事項に作家やコレクターなどの関係者とのネットワークづくりについての文言を記載するとより良い。	【対応案】 2段落1行目に「関係者とのネットワークを構築し、」を追加することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、追加する。
9	小林委員	前文① 第2 2 表題 ② 第2 2 説明文③	前文で「県立美術館を取り巻く社会状況は、両美術館の開設当初と比べ大きく変化し」とあるが、その後の記載が「美術館を取り巻く」あるいは「美術を取り巻く」となっているので表現の統一が必要かと思う。	【対応案】 ①原案のとおりとしたい。 ②2行目「美術を取り巻く」を「美術及び陶磁文化を取り巻く」に変更することとしたい。 ③2行目「美術や陶磁文化を取り巻く」を「美術及び陶磁文化を取り巻く」に変更することとしたい。 (理由) ①県立美術館を取り巻く社会状況について記載するため、原案のとおりとしたい。 ②③委員ご意見を踏まえ、表現を統一するため変更する。
10	内田委員長	第2 2 表題	「美術を取り巻く現代の状況の変化…」について、「の」が連続しているため、「現代の美術を取り巻く」という表現も考えられる。	【対応案】 「現代の状況の変化」を「現在の社会状況や環境変化」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、「現代」を「現在」に、「状況」を「社会状況や環境変化」に変更する。
11	内田委員長	第2 2 (1)	「学術的意義や県民の関心等に配慮しつつ、質の高い展覧会を開催することで国内外の幅広い人々に多様で優れた美術品等の鑑賞機会の充実」という表現について、表現の関係性としては、前半に大きなマクロの視点が来て、後半はその範囲内の表現の方が自然だと感じた。	【対応案】 1行目「県民」を「県民をはじめ幅広い層」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、本文前半をマクロ視点の表現に変更する。
12	富田委員	第2 2 (3)	「情報の提供・発信」に関する図書室の運営について、司書の職員を配置して計画的に運営していかないと良い情報公開にならないため、司書の配置について言及すると良い。	【対応案】 原案のとおりとしたい。 (理由) 中期目標については、大きな取組の方向性を示すものとするため。

評価委員からの意見を踏まえた中期目標修正案等について

資料 1

番号	委員名	該当箇所	委員意見要旨	修正案等
13	内田委員長	第2 2 (3)	インターネットが普及したネット社会の中で、文化芸術に関心がある方に国内外を問わずに情報発信をするような表現がないのかなと感じた。中期計画に書くのかもしれないが、もう少し多めでも良い。	【対応案】 2行目に「国内外へ」と追加することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、追加する。
14	小林委員・ 内田委員長	第2 2 (6)	「これらに限らず様々な団体」に、「民間企業等を含む」という文言を入れたほうが良い。	【対応案】 「これらに限らず様々な団体」としつつ、その後に「等」と追加することとしたい。 (理由) 民間企業に限らず、連携・協力等の対象を幅広く示したいため、原案のとおりとする。民間企業との取組については、中期目標を達成するための具体的な計画として、中期計画で記載することとしたい。なお、個人を含める表現とするため、「等」と追加する。
15	二村委員	第3 1	「法人の自己決定・自己責任の下で自主・自律的な運営を行う」という表現に、第1回評価委員会の資料に記載のあった「法人が創意工夫を発揮しつつ」という言葉を入れると良い。	【対応案】 1行目に「法人が創意工夫を発揮しつつ、」と追加することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、追加する。
16	内田委員長	第3 1	「自主・自律的」とあるが、「自主的・自律的」とした方が他の文言との整合性がとれる。	【対応案】 「自主・自律的」を「自主的・自律的」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、変更する。
17	内田委員長	第3 1 (3)	「様々な職種の職員による」とあるので、「一体的な」という表現が文中にあっても良い。	【対応案】 事項名から「一体的な」を削除し、本文3行目に追加することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、修正する。
18	二村委員	第3 1 (3)① 第3 1 (4)②	文末が「整備する」となっているが、「整備し、運用する」とした方が評価対象が明確になるのではないか。この他の箇所についても、同様に検討すると良い。	【対応案】 ①「整備する」を「整備し、運営する」に変更することとしたい。 ②「整備する」を「整備し、運用する」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、変更する。なお、他の箇所についても、同様に変更する。

評価委員からの意見を踏まえた中期目標修正案等について

資料 1

番号	委員名	該当箇所	委員意見要旨	修正案等
19	内田委員長	第3 3	(1)から(4)までの順番に意図はあるか。(2)専門人材の活用と(3)人材の活用と育成は、対象の範囲が広いと思われる(3)を先にしても良いと思う。また、(4)人事評価制度を(2)の前にしても良いかと思う。	【対応案】 記載順を(1)、(3)、(4)、(2)に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、変更する。
20	小林委員	第3 2 第3 3 (2)① (修正案 (4))	体制や人事の強化について、今の記載では、強化するのは事務職員の広報と資金調達という印象を受ける。根源的に重要なことが抜け落ちている印象を受けるので、学芸的な視点(教育普及、保存修復、ICT)の強化などを明確化したほうが良い。 美術館がそもそもあるべき根本的な機能、あるいは新しい機能を果たすために何を充実させるのかが中期目標上見えてくると良いと思うので、ぜひとも御検討いただきたい。	【対応案】 第3 3 (2)①「広報・資金調達等の専門人材や美術館の事務に精通した事務職員の採用・配置により運営の高度化を図る。」を「美術館運営の高度化を図るため、学芸員、陶芸指導員及び事務職員のほか、広報・資金調達やアートマネジメントに精通した専門人材の活用を図る。」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、専門人材の対象について、「学芸員、陶芸指導員及び事務職員」と追加する。 なお、具体例として、特に力を入れる「広報・資金調達」に加え、アートマネジメントを追加する。
21	二村委員	第3 3 (3) (修正案 (2))	「スキルアップを図るための学習機会」を「研修等の確保を図る」や「研修等を実施する」などとした方が良い。	【対応案】 「スキルアップを図るための学習機会の確保を図る。」を「スキルアップや自己研鑽の機会の確保を図るとともに、研修等を実施する。」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、「研修等を実施する」と追加する。なお、職場等における受動的な研修に限らず、職員が自発的に自身の能力の向上を図る機会を確保することも示すため、対応案のとおり変更する。
22	富田委員	第3 3 (4) (修正案(3))	学芸員の人事評価は難しい面がある。場合によっては、1人の学芸員が3年先の展覧会のために、長期にわたって研究や調査をしなければいけないケースもある。「成績評価制度の構築等」に、例えば「柔軟な」という言葉を一言入れておくと、実際に計画を立てて運用する際に多少やりやすくなると思う。	【対応案】 1行目に「柔軟な」と追加することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、追加する。
23	内田委員長	第3 3 (4) (修正案(3))	多種多様な職種の配置を考えられているので、それぞれの分野で専門性を発揮してもらい、モチベーションを維持し、実績を上げてもらうということが大切。意欲が高まりそうな表現、いろんなことに対応しながら制度構築を進めるような表現になると良い。	【対応案】 「成績評価制度の構築等、必要な体制整備を図る。」を「柔軟な人事評価制度を構築するとともに、適正かつ公正な評価を実施する。」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、専門性を発揮し、モチベーションの維持・向上につながる表現に変更する。

評価委員からの意見を踏まえた中期目標修正案等について

資料 1

番号	委員名	該当箇所	委員意見要旨	修正案等
24	二村委員	第4 1	「ギャラリー運営、新たな会員制度の創設による安定的な財源確保に取り組み」では、ギャラリー運営と新たな会員制度の創設しかしないように見えるので、「国費等の外部資金獲得等」という言葉を入れた方が良い。	【対応案】 原案のとおりとしたい。ただし、第4 2 1行目に「国費等の」と追加することとしたい。 (理由) 「第4 1 収入の確保」は、運営費交付金を基本としつつ、法人が自ら主体的に取り組むことができる収入の確保に係る事項を記載することとし、国費等の外部資金に関する事項については、「第4 2 外部資金の獲得」に記載することとしたい。なお、具体的な外部資金を示すため、「国費等の」と追加する。
25	二村委員	第4 3	事項名が「経費の執行管理」なので、「執行し管理する」とまとめた方が良いのでは。	【対応案】 「管理的経費については、2館一体運営による効果を発揮して業務運営の合理化を図る。」を「2館一体運営による効果を発揮し、経費の執行を管理する。」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、変更する。
26	内田委員長	第5 1	「広大な敷地・空間の活用を図る。」について、表現としてもう少しわかりやすい方が良い。	【対応案】 「広大な敷地・空間の活用を図る。」を「県立美術館の建物空間に加え、愛知県陶磁美術館の広大な敷地を有効に活用する。」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、対象を示した具体的な表現に変更する。
27	二村委員	第5 1	「マネジメントを実施する」は漠然としている。マネジメントをどう評価するのか、分かりやすい表現にした方が良い。	【対応案】 「…維持管理などのマネジメントを実施する」を「…維持管理などについては、県との協力の下、施設・設備を適切に保全し、維持管理する。」に変更することとしたい。 (理由) 委員ご意見を踏まえ、目標を明確にした具体的な表現に変更する。 また、「県との協力」については、委員ご意見を踏まえ、追加する。
	小林委員		県との協力の上にあるということ、人材的な協力関係、財政的な部分で美術館の独自の予算でこういったことが全部できるとは思わないので、それも県の協力の下ということが必要だと思う。「マネジメントを実施する」の範囲がわからないため、もう少し明確化すると良い。	

評価委員からの意見を踏まえた中期目標修正案等について

資料 1

番号	委員名	該当箇所	委員意見要旨	修正案等
28	内田委員長	第5 2	「災害時の連絡体制等、危機管理体制の構築」について、災害時の連絡体制以外にあれば、入れた方が具体的でわかりやすい。	<p>【対応案】</p> <p>1行目に「避難誘導、帰宅困難者への対応」と追加するとともに、「また、災害発生時に美術品等を保護するための危機管理体制を構築し、適切に運用する。」と追加することとしたい。</p> <p>(理由)</p> <p>委員ご意見を踏まえ、危機管理体制の構築について具体例を追加する。</p>
29	内田委員長	第5 3 (1)	「環境整備」という文言は範囲が狭い印象を受けた。いろいろと受け取れる表現なので、内部で精査していただければ。	<p>【対応案】</p> <p>事項名に「職場」と追加することとしたい。</p> <p>(理由)</p> <p>委員ご意見を踏まえ、追加する。</p>
30	小林委員	第5 3 (1)	運営主体の働き方改革、ジェンダー問題、働く者の幸福追求のための基盤整備に関する部分が抜け落ちている印象なので、文言を付け加えられないか。	<p>【対応案】</p> <p>「職員のハラスメントに対する意識を醸成するとともに、コンプライアンス違反等を防止するための体制整備や倫理規程等を策定する。また、職員の倫理意識を高めるため、研修などを実施する。」を「ワーク・ライフ・バランスや男女共同参画の推進等、職員が快適かつ安全に就業できる環境を整備するとともに、職場におけるハラスメントを防止し、コンプライアンスを徹底するための体制や規程を整備し、教育や研修を実施する。」に変更することとしたい。</p> <p>(理由)</p> <p>委員ご意見を踏まえ、変更する。</p>
31	二村委員	第5 4	財務内容を開示すると思うので、「財務内容の開示をし、透明性を確保し」と記載した方が良い。	<p>【対応案】</p> <p>1行目に「財務内容」と追加することとしたい。</p> <p>(理由)</p> <p>委員ご意見を踏まえ、追加する。</p>