

医療法人豊田会  
刈谷豊田東病院  
2025プラン

令和 1年 12月 策定

【病院の基本情報】

医療機関名：刈谷豊田東病院

開設主体：医療法人豊田会

所在地：愛知県刈谷市野田新町1丁目101番地

許可病床数：198床

（病床の種別：療養病床148床、一般病床50床）

（病床機能別：慢性期機能）

稼働病床数：198床

（病床の種別：療養病床148床、一般病床50床）

（病床機能別：慢性期機能）

診療科目：内科、整形外科、脳神経外科、リハビリテーション科

職員数：197名（2019年12月1日現在）

- ・ 医師 39名（常勤換算：13.9名）
- ・ 看護職員 109名
- ・ 専門職 38名
- ・ 事務職員 11名

【1. 現状と課題】

① 構想区域の現状

(人口の見通し)

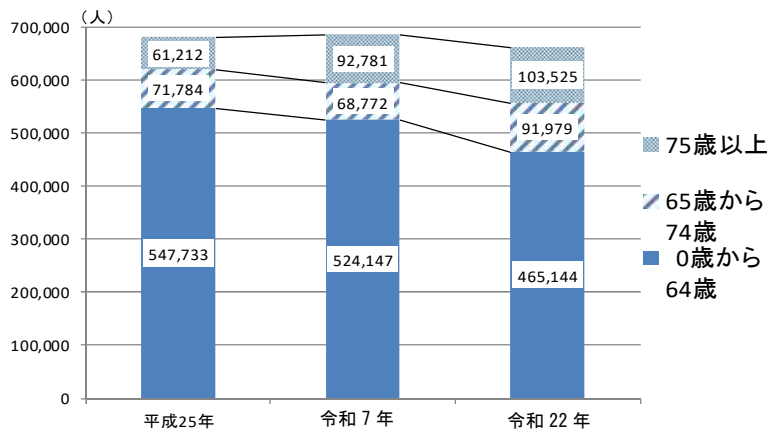
- 総人口は、令和7年(2025年)には微増し、令和22年(2040年)には微減します。65歳以上人口は増加していき、増加率は県全体と比べて高くなっています。

<人口の推移>

※ ( ) は平成25年を1とした場合の各年の指数

| 区分     | 総人口                 |                     |                     | 65歳以上人口             |                     |                     | 75歳以上人口           |                     |                     |
|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|        | 平成25年               | 令和7年                | 令和22年               | 平成25年               | 令和7年                | 令和22年               | 平成25年             | 令和7年                | 令和22年               |
| 県      | 7,434,996<br>(1.00) | 7,348,135<br>(0.99) | 6,855,632<br>(0.92) | 1,647,063<br>(1.00) | 1,943,329<br>(1.18) | 2,219,223<br>(1.35) | 741,801<br>(1.00) | 1,165,990<br>(1.57) | 1,203,230<br>(1.62) |
| 西三河南部西 | 680,729<br>(1.00)   | 685,700<br>(1.01)   | 660,648<br>(0.97)   | 132,996<br>(1.00)   | 161,553<br>(1.21)   | 195,504<br>(1.47)   | 61,212<br>(1.00)  | 92,781<br>(1.52)    | 103,525<br>(1.69)   |

<西三河南部西構想区域>



(医療資源等の状況)

- 人口10万対の病院の病床数は、県平均の75.5%ですが、療養病床数は県平均の115.5%と多く、精神病床数は35.0%と非常に少なくなっています。人口10万対の医療従事者数については、医師数が県平均の74.6%と少なくなっています。
- DPC調査結果(DPC調査参加施設:5病院)によると、構想区域内において、ほぼ全ての主要診断群の入院及び救急搬送実績があり、緊急性の高い傷病(急性心筋梗塞・脳卒中・重篤な外的障害)及び高齢者の発生頻度が高い疾患(成人肺炎・大腿骨骨折)の入院実績があり、区域内に急性期入院機能を有していると考えられます。
- 消防庁データに基づく救急搬送所要時間については県平均とほぼ同様であり、DPC調査データに基づく緊急性の高い傷病(急性心筋梗塞・再発性心筋梗塞、くも膜下出血・破裂脳動脈瘤、頭蓋・頭蓋内損傷)の入院治療を行っている施設までの移動時間は、30分以内で大半の人口がカバーされていることから、医療機関への交通アクセスや医療機関の受け入れ体制等に大きな問題が生じていないと考えられます。
- 高度な集中治療が行われる特定入院料の病床については、平成28年3月現在、構想区域内(4病院)において、救命救急入院料・特定集中治療室管理料(ICU)・新生児特定集中治療室管理料(NICU)・総合周産期特定集中治療室管理料(MFICU)・新生児治療回復室入院医療管理料(GCU)の届出がされています。
- 平成25年度(2013年度)NDBデータに基づく特定入院の自域依存率は高い状況にあります。

<医療資源等の状況>

| 区 分      | 愛知県①   | 西三河南部西② | ②/①    |
|----------|--------|---------|--------|
| 病院数      | 325    | 22      | —      |
| 人口10万対   | 4.4    | 3.2     | 72.7%  |
| 診療所数     | 5,259  | 388     | —      |
| 有床診療所    | 408    | 29      | —      |
| 人口10万対   | 5.5    | 4.3     | 78.2%  |
| 歯科診療所数   | 3,707  | 288     | —      |
| 人口10万対   | 49.9   | 42.3    | 84.8%  |
| 病院病床数    | 67,579 | 4,674   | —      |
| 人口10万対   | 908.9  | 686.6   | 75.5%  |
| 一般病床数    | 40,437 | 2,791   | —      |
| 人口10万対   | 543.9  | 410.0   | 75.4%  |
| 療養病床数    | 13,806 | 1,460   | —      |
| 人口10万対   | 185.7  | 214.5   | 115.5% |
| 精神病床数    | 13,010 | 417     | —      |
| 人口10万対   | 175.0  | 61.3    | 35.0%  |
| 有床診療所病床数 | 4,801  | 364     | —      |
| 人口10万対   | 64.6   | 53.5    | 82.8%  |

| 区 分                  | 愛知県①     | 西三河南部西② | ②/①    |
|----------------------|----------|---------|--------|
| 医療施設従事医師数            | 14,712   | 1,005   | —      |
| 人口10万対               | 197.9    | 147.6   | 74.6%  |
| 病床100床対              | 20.3     | 19.9    | 98.0%  |
| 医療施設従事歯科医師数          | 5,410    | 414     | —      |
| 人口10万対               | 72.8     | 60.8    | 83.5%  |
| 薬局・医療施設従事薬剤師数        | 10,525   | 917     | —      |
| 人口10万対               | 141.6    | 134.7   | 95.1%  |
| 病院従事看護師数             | 36,145   | 2,958   | —      |
| 人口10万対               | 486.1    | 434.5   | 89.4%  |
| 病床100床対              | 49.9     | 58.7    | 117.6% |
| 特定機能病院               | 4        | 0       | —      |
| 救命救急センター数            | 22       | 2       | —      |
| 面積(km <sup>2</sup> ) | 5,169.83 | 364.25  | —      |

(入院患者の受療動向)

○ 入院患者の自域依存率は、4機能区分全てが80%以上で、非常に高くなっています。また、近隣の2次医療圏からの流入も多くみられます。

<平成25年度の西三河南部西医療圏から他医療圏への流出入院患者の受療動向>

(単位：上段 人/日、下段：%)

| 患者住所地     | 医療機関所在地 |      |      |      |      |      |      |       |        |        |       |       |    |        | 合計     |
|-----------|---------|------|------|------|------|------|------|-------|--------|--------|-------|-------|----|--------|--------|
|           | 名古屋     | 海部   | 尾張中部 | 尾張東部 | 尾張西部 | 尾張北部 | 知多半島 | 西三河北部 | 西三河南部東 | 西三河南部西 | 東三河北部 | 東三河南部 | 県外 |        |        |
| 西三河南部西医療圏 | 高度急性期   | 20   | *    | *    | 29   | *    | *    | *     | *      | *      | 283   | *     | *  | *      | 332    |
|           |         | 6.0% | —    | —    | 8.7% | —    | —    | —     | —      | —      | 85.2% | —     | —  | —      | 100.0% |
|           | 急性期     | 39   | *    | *    | 70   | *    | *    | *     | 12     | 12     | 848   | *     | *  | *      | 981    |
|           |         | 4.0% | —    | —    | 7.1% | —    | —    | —     | 1.2%   | 1.2%   | 86.4% | —     | —  | —      | 100.0% |
|           | 回復期     | 32   | *    | *    | 47   | *    | *    | *     | 14     | *      | 917   | *     | *  | *      | 1,010  |
|           |         | 3.2% | —    | —    | 4.7% | —    | —    | —     | 1.4%   | —      | 90.8% | —     | —  | —      | 100.0% |
| 慢性期       | 23      | *    | 0    | 49   | 0    | 13   | *    | 23    | 11     | 687    | 0     | 24    | *  | 830    |        |
|           | 2.8%    | —    | —    | 5.9% | —    | 1.6% | —    | 2.8%  | 1.3%   | 82.8%  | —     | 2.9%  | —  | 100.0% |        |

<平成25年度の他医療圏から西三河南部西医療圏への流入院患者の受療動向>

(単位：上段 人/日、下段：%)

| 医療機関所在地   | 患者住所地 |      |      |      |      |      |       |       |        |        |       |       |      |        | 合計     |
|-----------|-------|------|------|------|------|------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|------|--------|--------|
|           | 名古屋   | 海部   | 尾張中部 | 尾張東部 | 尾張西部 | 尾張北部 | 知多半島  | 西三河北部 | 西三河南部東 | 西三河南部西 | 東三河北部 | 東三河南部 | 県外   |        |        |
| 西三河南部西医療圏 | 高度急性期 | *    | *    | *    | *    | *    | *     | 33    | 13     | 38     | 283   | *     | *    | *      | 367    |
|           |       | —    | —    | —    | —    | —    | —     | 9.0%  | 3.5%   | 10.4%  | 77.1% | —     | —    | —      | 100.0% |
|           | 急性期   | *    | *    | *    | 11   | *    | *     | 75    | 33     | 71     | 848   | *     | 11   | *      | 1,049  |
|           |       | —    | —    | —    | 1.0% | —    | —     | 7.1%  | 3.1%   | 6.8%   | 80.8% | —     | 1.0% | —      | 100.0% |
|           | 回復期   | 21   | *    | *    | 36   | *    | *     | 82    | 42     | 72     | 917   | *     | *    | *      | 1,170  |
|           |       | 1.8% | —    | —    | 3.1% | —    | —     | 7.0%  | 3.6%   | 6.2%   | 78.4% | —     | —    | —      | 100.0% |
| 慢性期       | 22    | *    | *    | 16   | 0    | *    | 92    | 32    | 27     | 687    | *     | *     | *    | 876    |        |
|           | 2.5%  | —    | —    | 1.8% | —    | —    | 10.5% | 3.7%  | 3.1%   | 78.4%  | —     | —     | —    | 100.0% |        |

② 構想区域の課題

- 令和 22 年(2040 年)まで 65 歳以上人口の増加率が県全体と比べて高いため、令和 22 年(2040 年)までの医療需要の増大を見据え、必要な医療需要や医療従事者の確保を始めとする包括的な医療提供体制を中・長期的に考えていく必要があります。
- 回復期機能の病床を確保する必要があります。

### ③ 自施設の現状

- 当院は慢性期機能を有する病院として、入院・外来診療の他、透析センター（52ベッド）、健診、通所リハビリ機能を有し、地域医療の充実に寄与しています。  
入院患者は、刈谷豊田総合病院から急性期を過ぎた患者のほか、近隣の病院からも療養患者を受け入れています。
- 開設以来、療養病床のみを持つ病院として発展し、総病床数230床を維持してきましたが、近年療養型病院に求められる機能の変化に応じ、2018年3月に西棟3F病棟（50床）を療養病棟から一般病床である障害者病棟に転換しました。また2019年度からは療養病床180床を148床（▲32床）にダウンサイズし、現在許可病床数は198床となっています。

#### 1) 理念と基本方針

- (1) 豊田会理念：保健・医療・福祉分野で社会に貢献します
- (2) 豊田会方針：温かい思いをこめた、質の高い保健・医療・福祉サービスを提供します
- (3) 刈谷豊田東病院方針
  - ① 患者さまの人権および生活背景を勘案した全人的医療を実践し、刈谷豊田総合病院および地域の医療施設との連携のもと、継続した良質な医療を提供します。
  - ② 患者さまの自立を目指したりハビリテーションと、心あたたまる看護・介護サービスを提供します。
  - ③ QOL（生活の質）の向上やみとりの実践など、患者および家族の皆さまのニーズを満たすプログラムを作成し、提供します。
  - ④ より良い療養生活を継続するため、患者さまにとって望ましい療養形態や有効な社会福祉サービスの利用法を検討し、支援します。

#### 2) 自施設の診療実績

|            | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|------------|--------|--------|--------|--------|
| 許可病床数(床)   | 230    | 230    | 230    | 230    |
| 入院患者数(人/日) | 218    | 216    | 216    | 201    |
| 平均在院日数(日)  | 382    | 318    | 279    | 221    |
| 病床稼働率(%)   | 94.7   | 93.9   | 93.8   | 88.8   |

### ④ 自施設の課題

- この医療圏では2040年まで65歳以上の人口の増加率が県全体に比べ高いと予測されていますが、一方、現状の療養病床数は県平均を上回っています。
- 当院の病床稼働率は、年々低下し2019年度に療養病床をダウンサイズしたものの病床数維持は難しくなっており、地域に求められる入院医療は、慢性期から回復期に変化していると認識しています。
- 急性期医療を終えた後の患者の早期受け入れと、回復期機能を持つ病院に向けて、当院の役割の再検討が必要と考えます。

## 【2. 今後の方針】

### ① 地域において今後担うべき役割

- ・ 刈谷豊田総合病院の後方病院として急性期医療を終えた患者の早期受け入れ機能を充実するとともに、近隣の病院・介護保険施設、自宅からの入院受け入れにも対応すべく、回復期機能を有する病院へと病床再編を進めていく。

### ② 今後持つべき病床機能

- ・ 療養病床の一部を地域の医療ニーズに合わせて地域包括ケア病床へ転換していく。
- ・ 回復期機能を提供する回復期リハビリ病棟の整備について検討する。

### ③ その他見直すべき点

- ・ 特になし。

【3. 具体的な計画】

① 4 機能ごとの病床のあり方について

<今後の方針>

|       | 現在<br>(令和元年度病床機能報告) |   | 将来<br>(2025年度) |
|-------|---------------------|---|----------------|
| 高度急性期 |                     | → |                |
| 急性期   |                     |   |                |
| 回復期   |                     |   | 38床            |
| 慢性期   | 198床                |   | 160床           |
| (合計)  | 198床                |   | 198床           |

<年次スケジュール>

|             | 取組内容                                      | 到達目標                               |
|-------------|---|------------------------------------|
| 2019年度      | ○合意形成に向けた協議                               | ○自施設の今後の病床のあり方を決定（本プラン策定）          |
| 2019～2020年度 | ○地域医療構想調整会議における合意形成に向け検討<br>○地域包括ケア病床への変更 | ○地域医療構想調整会議において自施設の病床のあり方に関する合意を得る |
| 2021～2023年度 | ○回復期リハビリ病棟への変更を検討                         | ○2021年度中<br>・回復期リハビリ病棟の稼働          |



② 診療科の見直しについて

○変更なし

<今後の方針>

|       | 現在<br>(本プラン策定時点)             |   | 将来<br>(2025年度)               |
|-------|------------------------------|---|------------------------------|
| 維持    | 内科、整形外科、脳神経外科、<br>リハビリテーション科 | → | 内科、整形外科、脳神経外科、<br>リハビリテーション科 |
| 新設    |                              | → |                              |
| 廃止    |                              | → |                              |
| 変更・統合 | なし                           | → | なし                           |

③ その他の数値目標について

|            | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度～ |
|------------|--------|--------|--------|---------|
| 許可病床数(床)   | 198    | 198    | 198    | 198     |
| 入院患者数(人/日) | 184    | 182    | 182    | 182     |
| 病床稼働率(%)   | 93%    | 92%    | 92%    | 92%     |