Tr 46- A	本帯郷本/水県 ロルハ	ata Wester Cata	主たる									事	業	評価									—
事業名	事業概要(背景・目的)	事業実績	対象者		B	標①			目	標②		得られた効果				ABC	D評価			4	今後の展開・改善		備考
巡回·窓口相談指	小規模事業者の金融、経理、税 務及び雇用対策等に関する経 営諸問題について相談を受け、 会議所をはじめ、国、県、市の 各種制度の積極的な利用を促	件	小規模事業者	指標	巡回窓		算延件数 %)	指標	課題角		案件数 %)	経営指導員による巡回・窓 口相談指導の結果、小規 模事業者へ、商工会議所・ 国・県・市の金融・雇用・補 助金等を中心とした各種施	総合型	Α	事業認	自己評価 B	調査は事業者	満足度	補足	目標①	目標②	次年度も引き続い て小規模事業者の 経営課題解決のた め、巡回・窓口相談 指導等の対応を行	
導事業	がすことで、経営改善の一助となることを目的に実施。	1.社會平利外配计数 3计		目標 数値	1560 実績 数値 1540	目標 数値	130	実績 数値	139	策普及を図ることで、経営 支援を行うことができた。	評価		評側価の	目標達成度 A	# 人の	必要性 A		実施方法① 現行どおり	実施方法② 現行どおり	う。必要に応じて、 専門家派遣等を実 施する。			
	管内個人小規模事業者の自主 記帳の促進を図ることを目的と して、日常の記帳から決算・税	指導対象事業所数 15件		指標	指導対象事業所数		指標				創業5年未満の事業者を中 心に正しい帳簿作成や確定 申告の仕方等について指				自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	引き続き、創業者や 白色申告者をに対 し、青色申告の推		
記帳継続指導	務申告に至るまで記帳実務の 習得に向けて取り組んでいる。		小規模事業者		(達成度	₹ 150.0	%)		(達成度	(達成度 %)		導を行ったことで、安定経営 に繋がった。	総合評	Α	事実施評側	A	調査結	В		現行どおり		進及び正しい帳簿 の作成、確定申告	
	また、決算時には税理士による 記帳専門指導を行い、適正な 決算書作成に向けて指導する。			目標 数値	10	実績 数値	15	目標 数値		実績数値			価		価の	目標達成度 A	果の	必要性 A		実施方法① 現行どおり	実施方法②	について指導をして いく。	
に対応した情報提供を通じて、	目まぐるしく変化する経済情勢 に対応した情報提供を通じて、 小規模事業者の経営革新と人	小規模事業者向けの講習講演 会を年間32回実施 参加者総数 1,182人(内小規		Mo Lond	集	団参加	人数	Modern Control	個別相 指標 (達成度 110		者数	参加者、特に従業員に対す る計画的な教育機会を提供 することによりスキル向上に				自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	引き続き計画的なカ リキュラムを企画し、 安定したスキル向上	
講習会等	材育成をサポートする。 また、 複雑化する経営環境に対して 小規模事業者が健全かつ高度	模事業者参加人数195人) 毎月10日(原則)、延べ72回の 無料相談会を当所で開催	小規模、中小事業所の経営	指標	(達成度	₹ 131.3	%)	指標			%)	寄与した。 個別相談において事業者 の利用普及とその効果が経	総合品	A	事業施	Α	調査は	A		下げる	上げる	をサポートしていき たい。小規模事業 者が参加しやすい	
m-12.0	な経営が行えるよう、専門的な 立場からの意見、アドバイス、指 導が容易に得られる場を提供す z	相談者数 72名	者、幹部、社員	目標数値	900	実績数値	1182	目標数値	65	実績数値	72	営改善へ反映にされるよう になってきている。	評価		評側価の	目標達成度	結果の	必要性		実施方法①	実施方法②	プログラムを検討し とい。 広報活動を改善し、 事業者への浸透と	
	若手経営者、後継者育成のた	第23回炎の祭典委員会、地域		纵區	総会·役		E副会長会	3XIE		3A IE		単会内の事業や渉外事業				A 自己評価		A 満足度	補足	現行どおり	現行どおり 目標②	事業有べの反透さ 利用促進を図る。 単会内、渉外事業	
	めの組織。会員相互の啓発と企業の持続的発展、商工会議所 の事業活動の活性化及び地域	challenge委員会、ええじゃない か委員会、政策提言委員会、会 員交流委員会、総務広報委員	小規模事業者	指標		議·委員会の開催 (達成度 134.0 %)		指標	(達成度		%)	を積極的に実施し異業種の ネットワークの繋がりを強め たことで会員企業の経営発	総合		事実	A A	調本事業	個足及 B	相足	上げる	を積極的に実施	を積極的に実施す ることで地域の活性	
青年部	産業・経済の発展のため、提 言、意見具申を含めて各種事	会を設置し各種事業を実施し た。	及び中小企業	目標 数値	106	実績	142	目標数値		実績		展に寄与することが出来た。	評価		深側価の	目標達成度	者への	必要性		実施方法①	実施方法②	101-2461) CA.Z <sup>0</sup>	
	業を行う。 主に小規模事業者・中小企業	こ3.月例会3回、創立30周年記念 行事(式典・講演会・祝賀会)1			4n. Fl A. 64	数値	ACL A MY RR AW	30. IE.		数値		女性会の各種事業等を契				A		A		現行どおり		今後も現行どおり	
	である女性経営者及び共同経営者のスキルアップを図ることに - n 経営力向上に繋がる可能		主に小規模事 業者・中小企 業の女性経営 者または共同 経営者。	指標	役員会·総会·月例会等開催 (達成度 111.8 %)			指標	(達成度		%)	機として、女性経営者また は共同経営者としての資質 向上に繋がり、それぞれの	総へ		事実	自己評価	調事業	満足度	補足	目標① 現行どおり	目標②	の目標が達成でき るように、女性会の 各種事業等を推進	
女性会	生があり、事業活性化を図ること を目的に実施。			目標	17	実績	19	目標		実績		事業面において活かしてい くノウハウを得られたこと	合評価		業施 評側 価の	目標達成度	登結果の	必要性	ŀ	実施方法①	実施方法②	していく。	
		諸団体諸会合及び各種行事等)	1211111	数値	11	数値	13	数値	数值			で、事業活性化に繋げていくことができた。				A		В		現行どおり			
	市内の景気動向や地域の商工 業者の景況を把握・分析し、各 種媒体等での公表や経営指導 時の活用などを通じ、小規模事	回収率50%) ・中小企業景況調査(4回:回		指標	景気動向調査調査票回収率		指標	景況調査調票		票回収率	地域中小企業の景況感を 全業種に亘って網羅的に調 査し、前年同期から比べて 景気がどのように変化して				自己評価		満足度補	補足	目標①	目標②	データの信頼性、 網羅性の向上を目 標に高い回収率を 得るため、対象事業		
調查·広報事業	業者の経営活動に資するため、 市内の(会員)事業所や各種業 界団体を対象とした各種調査を 実施する。	回)	中小企業 小規模事業者		(達成度	(達成度 100.0 %)			(達成度		%)	いるのか、来期の見通しな ど、率直な意見を徴収した。 調査を通して中小企業が抱 える課題や業界の風向きな	総合評	В	事実施	В	調査社	В		現行どおり	現行どおり	所の見直しや回答 事業所に対する フォローなどを行う。	0
	小規模事業者(商業サービス 業)の新商品や新サービスのテ ストマーケティングを実施する。	ニーズ調査(製造業向け)未実施	7%形换护来伯	目標数値	50%	実績	50%	目標数値	70% 実		69%	ど把握することができ、地域 経済が抱える課題解決に寄 与した。	価		価の	目標達成度	果への	必要性		実施方法①	実施方法②		
	小規模事業者(製造業)の技術 課題と大学の技術テーマのマッ チングを実施する。			奴他		数値 30%		数旭	数位							В		В		現行どおり	現行どおり		
	事業所にとって人間の「健康診断」にあたる「財務診断」「企業 ドック」を行う。具体的には、3期 分の決算書から財務分析を行	のカウントの基準としては具体 的に課題解決を図るための計		指標	企業ドック・財務分析の 件数		指標				環境・経営分析による課題 抽出や計画策定のほか、労 務や販促に係る相談など既 に明確になっている課題を				自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	「得られた効果」でも 挙げたように、環 境・経営分析による		
財務分析・企業ドッ		行った相談者数である。(54件)	小規模事業者 をはじめとす		(達成度	E 49.1 %)			(達成度		%)	解決するケースもある。いず れにしても伴走型支援により課題解決を図る形は、商	総合証	В	事実施	В	調査は	В		廃止		課題抽出や計画策 定のほかに、既に 明確になっている課 顕を解決するケース	. 0
2	共にSWOT分析による労務 面、マーケティング面などの課 題の抽出を行い、課題解決に		る事業者	目標	110	実績	54	目標		実績		工会議 所利活用やリピート率を高 め、中・長期的な関係を築	評価		評側価の	目標達成度	果の	必要性		実施方法①	実施方法②	もあるため、次年度 以降は、「課題解決 提案」の箇所にて、	
向けた経営計画書の作成支援 を行う。			数値		数値		数値		数値		く結果を得られている。				С		В		廃止		企業ドック・財務分 析も含めることとす る。		

<sup>※</sup> 経営発達支援事業として認定を受けた事業については、備考欄に〇を付しています。※ 事業評価欄において、1つの事業で目標が2つある場合、目標達成度の評価は2つの平均となります。※ 記載内容についての詳細資料は、各団体において整備しています。

事業名	事業概要(背景·目的)	事業実績	主たる									事	業	評価									
<b>学</b> 来名		1 7.11 1.07	対象者		目	標①			目	標②		得られた効果				ABC	D評価			4	今後の展開・改善	点等	備考
事業計画策定支援	セミナーの実施、支援を実施。 事業者との相談や面談の中で、	計画策定支援においては、小 規模事業者・中小企業向けの 補助金制度が数多く公募される なか、主に申請書作成に係る経 営計画策定の支援を行い、目	市内	指標		計画策2 至 271.4		指標	(達成度		%)	小規模事業者は、日々の営業に追われ、自社の中・長期的なビジョンが欠落しがちであるが、伴走型で行う計 画作成支援は、自社を見直	総合		事実施	自己評価 A	調査事業を	満足度	補足	目標①	目標②	補助金申請をはじ め経営計画作成 ニーズは高まってい るため継続して行	,
<b>争</b> 来訂 <b>四</b> 界 <b>止</b> 又 <b>佐</b>	東定で実施する。 経営革新・経営改善支援 企業成長・経営安定支援 創業・起業支援 事業承継・M&A支援	高計画泉足の文法を刊が、日標数値を大幅に上回る結果と なった。 支援事業所数 95件	小規模事業者	目標数値	35	実績数値	95	目標数値		実績数値		す機会、また未経験者に とっては国等の補助金を活 用する機会にもつながって いる。	評価	A	評側価の	目標達成度 A	結果の	必要性 B		実施方法① 現行どおり	実施方法②		
	事業計画の策定を支援した事 業者に対し伴走型フォロー	計画策定支援後、事業者に対して、適宜連絡をとり、計画の進		445.4mi		画策定事 コーアップ	業者への プ回数	445 4mi	指標 (達成度			フォローアップの中では、プレスリリースにより販路拡大				自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	計画策定と合わせてフォローアップを	
事業計画実施支援	アップという位置づけで行い、事 業計画や行動計画の実	捗等について確認するととも に、プレスリリースや専門家派遣	事業計画策定支援した	111175	(達成度	度 135.7	%)	111175			%)	につながったり、計画策定 後の環境変化によって、計	総合	Δ	事実業施	A	調査	В		上げる		行うことは、計画の 進捗確認や見直し	0
7 X II II X II X II	行、経営指導員による二人三脚 で支援を実施する。	た。	事業者	目標	140	実績数値	190	目標数値		実績数値		画の見直し・変更を行うこと などができた。	評価		評側価の	目標達成度	語への	必要性		実施方法①	実施方法②	につながり、重要で あるため、継続して	
	新たな取引先や販路・協力先の	支援回数 190回 〈地域の商談会〉平成30年11月		数値	Bh ta	数個	5 飲 △	数旭	L F 14	数値	************************************	下請中小企業の技術や製				Α		В		現行どおり		行う。 参加者のより広域	
	拡大・共同開発などに繋 げるビジネスマッチングの場を	17日、ロワジールホテル豊橋にて開催。参加申込み事業所数		指標	参加	申込事業	業所数	指標	参	加企業	类数	品による新規取引先の開 拓と将来の継続的な取引	総		事実	自己評価	海事	満足度	補足	目標①	目標②	化と深堀をはかり商	
情報交換·商談会	創出することにより、事 業所の活性化と地域の振興を	190。 〈とよはしビズネット〉未実施	小規模事業者		(達成月	£ 111.8	%)		(達成度	0.0	%) I	への発展について大変有 効・有意義であった。事業	合評	В	業施評側	Α	<b>西</b> 套	В		下げる	現行どおり	談機会の増大で効果の高い事業とする	0
	図る。	13,1113,122		目標 数値	170	実績 数値	190	目標 数値	30	実績 数値	0	チャンスの少ない他地域で の事業の巾を広げることに	価		価の	目標達成度 C	果の	必要性 B		実施方法①	実施方法②		
企業の販売促進力の強化を図	企業の販売促進力の強化を図	12社のプレスリリースを支援			-11, 7 III	11 ニッチリ	用企業数					もつながった。 12社のうち、9社がメディア			$\vdash$	自己評価		満足度	補足	現行どおり目標①	現行どおり目標②	プレスリリース先が	+
of all articles	るため、メディアへの露出を戦 略的に行い記事掲載される確			指標			33.3 %)		/ value_Lb rate		0/)	に取り上げられたことによ り、認知度を高めることがで	総		事実		調事		棚足		日保②	県内に限定さている おり、全国を商圏と	,
プレスリリース発信 支援・販促支援事 業	率を向上させ、世間に自社商 品・サービスの認知度を高める		市内小規模事 業者等		(達成店	£ 33.3	%)		(達成度		%)	きた。9社のうち、複数のメ ディアへの掲載やテレビ放	合評	В	業施評側	B	変者 合	В		現行どおり	datt-t-VL®	考えている事業者 に現状使いづらい	0
来	ことで、販路開拓を図る。 チラシ・DM等販促物作成支援			目標 数値	36	実績 数値	12	目標 数値		実績 数値		送に繋がった事例もあり、好 循環となるプレスリリースを	価		価の	目標達成度	果の	必要性		実施方法①	実施方法②	ため、プレスリリース 先の開拓を検討す	
	HP作成等IT関連支援 <学生就職情報センター>大	<学生就職情報センター>合										実現できている。 小規模事業者へ人材採用				D		A		現行どおり		る。 説明会は例年より	-
	学生等の新卒予定者と地元優 良企業の出会いの場をつくる。	同企業説明会等の開催 (5/18,6/20,8/2,10/5, 12/26,2/14,2/15,3/11,3/14 (定実施)参加企業数713社、東 三河学生就職NAVIの運営。掲	人材確保した い小規模事業		合同企業説明会参加企業数(達成度 118.8 %)			ビジネス	パーク	開催回数	機会を提供し、雇用の確保 と経営の安定の一助となっ				自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	実施回数を増やし たことや、企業の人		
雇用促進事業	<無料職業紹介所>新卒学生 以外の雇用マッチングを行う。 <ビジネスパーク>中学生・高 校生に地元企業を知ってもらう			指標			(達成度		度 100.0 %)		た。 	総合	A	事実	A	調査:	В		上げる	現行どおり	手不足感の高まりを ふまえ、目標数をや や上げて実施する。	6	
Market 7 Me			者をはじめとする会員企業	目標数値	600	実績数値	713	目標数値	2	実績数値			評価		評側	目標達成度	お果の	必要性		実施方法①	実施方法②	ı	
		くビジネスパーク> 開催回数 2 回		数胆		奴胆		数胆	数值							A		A		現行どおり	現行どおり	fee the lest on the state of	
	市内に事業所をおく小規模事業者をはじめとする事業主・後	パーティー形式、イベント形式 による婚活支援事業を4回開催		指標		開催回舞	数	指標				男女の出会いをサポートすることで、後継者不足の解				自己評価	ote	満足度	補足	目標①	目標②	年齢幅の検討と地域活性化に寄与す	
婚活支援事業	継者・従業員を対象に、結婚を 希望する独身男女の出会いを サポートすることで後継者不足	した。	小規模事業者	7111 1531	(達成度	筻 100.0	%)	7111 1541	(達成度		%)	消、少子化対策、地域活性 化につながった。	総合	Δ	事実業施	A	調査者	В		下げる		る企画の検討が必 要	
利山人政于未	の解消に努めるとともに、地域の企業との連携、地域資源の活		7.76.9.7 %	目標	4	実績	4	目標		実績			評価	11	評側価の	目標達成度	結への	必要性		実施方法①	実施方法②		
	用等を通して地域活性化を図る。			数値	4	数値	**	数値		数値						A		В		現行どおり			
	炎の祭典の開催を通して、全国 に向けた情報発信による当地域			指標	ツァ	一観光	客数	指標				全国に豊橋の手筒花火と いう伝統芸能を紹介し知名				自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	市補助金の減額、 会場使用の制約に	
	の知名度向上を図るとともに、 旅行社、バス会社等を通じてツ		一般市民、市	111.014	(達成月	達成度 93.8 %)		111.014	(達成度		%)	度向上に寄与することが出 来た。	総合		事実	В	調業	В		下げる		より、開催内容を根本的に見直す必要	
炎の祭典事業	アー商品を造成していただき観光客の誘致増強に取り組むこと		外観光客	日標		実績		日標		実績			評価	В	来側 価の	目標達成度	者への	必要性		実施方法①	実施方法②	がある。前向きにと らえ顧客満足度の 向上により効果的な	0
をもって地域経済活性化を図る。			数値	1500	数値	1407	数値		数値						В	(0)	A		変更する		一向上により効果的な 展開を図っていきた い。		

<sup>※</sup> 経営発達支援事業として認定を受けた事業については、備考欄に〇を付しています。※ 事業評価欄において、1つの事業で目標が2つある場合、目標達成度の評価は2つの平均となります。※ 記載内容についての詳細資料は、各団体において整備しています。

ete Mila da		nto Alle eta (eta	主たる	l						事	業評価	í								
事業名	事業概要(背景·目的)	事業実績	対象者		目標	<b>(</b> 1)		目	標②	得られた効果			ABCI	)評価				今後の展開・改善		備考
	昭和59年より、名称変更をしな がら、隔年にて地元のものづくり 技術の強さや魅力を「発信」し、 次世代の若者たちに"ものづくり	出展者数93、来場者21,000人と 多くの参加により開催することが できた。	東三河地域のも	指標	申込·出展 (達成度 1	企業·団体数	指標	(達成度	%)	特に近年、広域化も進み、 東三河全体による組織づく りに加え、「グルメ展」との併 催により、地域内・外への周	総	事実	自己評価 A	調事業	満足度 B	補足	目標① 現行どおり	目標②	隔年開催のため、 次年度は、準備・企 画を進めるととも に、出展企業にとっ	
世界のアクペリドラ	の楽しさ"を知ってもらうことを目 的に開催している。		のづくり企業(小 規模事業者を 含む)(申込制)	目標	00	実績 02	目標	(ÆM/X	実績	ー知が高まっており、次世代 若者に向けて地元ものづく り企業にとって絶好の情報	合 評 価	業施評側価の	目標達成度	査結果	必要性		実施方法①	実施方法②	て、継続的にものづ くり人財の確保・育 成を図ることができ	0
	P 5 5 10 a 25 1 1 1 th 16 13 th 5 1	\$ \$ 10 a do 1 a little 105 a do 1 do for		数値 ジジー	2	数値 95 ハか豊橋バレカ	数値		数值	発信機会となっている			A		В		現行どおり		る事業を展開する。	
	『ええじゃないか豊橋』を中心と した演出をし、特色あるまつりと して多くの来場者を動員するこ とにより商店街をはじめとした中	ええじゃないか豊橋パレカ参加 人数 553人		指標		加人数	指標	(達成度	%)	年を追うごとに着実に参加 企業数が増えてきており、 参加者の意識が高くなって 」さているのを強く感じる。前			自己評価	wir.	満足度	補足	目標① 現行どおり	目標②	これまで以上に主 催者である豊橋市と の連携を密にし、産 業界のまとめ役とし	
地域振興祭事業	心市街地の活性化を図る。		中小·小規模 事業者							向きに本事業を活用して自 社PRに各自工夫を凝らして	総 合 評 A	事実業施課個	目標達成度	調査結	必要性		実施方法①	実施方法②	て豊橋まつりを盛り 上げていきたい。事	
			<b>学</b> 未包	目標 数値 500		実績 553 数値	目標 数値		実績 数値	いただけるようになってきている。	価	価の	A	果への	A		現行どおり		業所の参画を促し、 業所PRに寄与でき る企画を推進してい きたい。	
る事が難し	地域商店街は、単独で活動する事が難しく商店街が複数 連携する事業、地域の大型商	<ul><li>①イルミネーションフェスティバル・商業団体街路灯等電灯料補助(22団体)</li></ul>		指標	参画	商店街数	指標		5舗活用事業 施店舗数	商店街にある空き店舗を新 たな焦点とすることにより中 心市街地の活性化に寄与		事業評価の	自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	空き店舗対策事業 の需要が増えたの で目標を引き上げ	
商店街・街づくり事	業施設との情報交換及び連携 事業により商店街振興を図る。 中心市街地商店街の商業機能	②豊橋商業活動懇話会の開催 (10回) ③豊橋市中心市街地活性化協	商店街、小規 模事業者、中		(達成度 9	91.7 %)		(達成度	250.0 %)	する事が出来た。	総合A		В	事業者:	В		下げる	上げる	3. -	
業	衰退を中心市街地活性化協議 会及びまちづくり会社へ事業支援を行うことで民間活力による	議会へ参画(1回) ④空き店舗対策事業などの活 性化事業へ参画(5件)	心市街地に立 地する事業所	目標数値		実績 数値 22	目標数値	2	実績 5		評価		目標達成度	語へ の	必要性		実施方法①	実施方法②		
事業の推進を図る。			数胆	3	以胆	数胆		奴胆				A		A		現行どおり	現行どおり			
よび見サイコ 科学 かって 業 ものって り、新	豊橋・豊川・蒲郡商工会議所お よび東三河地区の商工会、㈱ サイエンス・クリエイト、豊橋技術	ための豊橋技術科学大学の研 究室紹介事業やものづくり人財	東三河の商工	指標	セミナー、交流会、マッチング 等の回数		指標			今年度より顕彰制度「東三 河ものづくり大賞」を創設し た。当地域のものづくり企業			自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	新産業や新事業創 出の地域としての玉 だしやものづくり人	
	科学大学等と組織し、地域内外 の支援、連携機関との連携・協	の育成のためのMOT講座と見 学会等を開催した。また浜松、	会議所管内のも のづくり企業を		(達成度 1	00.0 %)		(達成度	%)	を顕彰することで、受賞企業 の競争力強化と、地域産	合 ,	事実業施	A	調査:	В		現行どおり		材確保に向けた取り組みを強化し、企	
	働事業の実施等により、管内の ものづくり企業の育成強化を図 り、新産業・新事業創出に繋が る支援活動を展開する。	飯田地区との広域連携により、 IHIへの展示商談会も 共同開催した。 セミナー・交流会・マッチング 4回	対象とした「東 三河ものづくり 企業」	目標数値		実績 数値 4	目標数値		実績 数値	業・業界の振興を図ることを 目的としている。	評「	評側	目標達成度	お 果の	必要性		実施方法①	実施方法②	業力と地域産業力 の向上、発展につ なげる。	
	次世代を担う子供たちを対象に	1. 第16回高等学校エコカー レース総合大会(6月24日) 2. ものづくり教室の実施(6月16日) 委員会・ワーキング開催3回			委員会・	・ワーキング				次世代のものづくり人財の			A 自己評価		B 満足度	補足	現行どおり	目標②	当事業を通じて次	
	環境にやさしい技術、取 り組みを"ものづくり"を通じて学 ぶ機会を提供するこ		将来ものづく	指標	開( 達成度 1	権回数 00.0 %)	指標	(達成度	%)	育成が図られものづくり分野 における環境技術の向上を 図ることができた。	総	事実	A	調事	御足及 B	相足	現行どおり	日禄金	世代のものづくり人 財育成を図ってい	
エコカー事業	とにより、将来に向けた人材育 成に加え地球環境活動の		りをめざす高 校生、小中学 生	日標	9	<b></b> 基績	目標数値		実績	Maracan cere,	合評A	業施 評側 価の	目標達成度	登結果 の	必要性		実施方法①	実施方法②	ν,	
	一助となることを目的として事業 を展開する。			数値		数値 3			数值				A	0)	В	·	現行どおり			
	災害(大地震、水害など)に遭遇 した際の緊急時における対策に ついて、事業の早期復旧・継続	2.第14回防災フェア1回		指標	σ	よび防災フェア )開催	指標			BCPセミナー開催により、非 常時の食事実践(実習)を通 じて、災害力の向上を図るこ	. #	事実	自己評価	事	満足度	補足	目標①	目標②	BCP普及等を図る ため、市・地元大 学・NPO団体・関連	
BCP事業	のための準備や計画を中心に 検討しておくことが大切であり、	携して、BCP普及等に関する検討3回	小規模事業 者·中小企業		(達成度 1	00.0 %)		(達成度	(%)	とができた。防災フェアにお いては、NPO団体・市との連	合 評 B	学 業 種 便	В	調査結	В		現行どおり	data to to the	団体等と連携しな がら、BCPセミナー	
	NPO団体等と連携してBCPに 関するセミナー及び防災フェア 等を通して普及をしていく。			目標 数値		実績 数値 2	目標 数値		実績 数値	携により、防災セミナー・講 演会を開催しBCPの普及を 行うことができた。	価	価の	目標達成度	果の	必要性 B		実施方法① 現行どおり	実施方法②	及び防災フェアを 実施する。	
	事業主、従業員のスキルアップ のため、日本商工会議所、東京	日本商工会議所、東京商工会 議所主催の検定試験の実施		445 1mi	簿記検定	実受験者数	Mr. Law		1 1	検定試験を施行することで、 小規模事業者の経営者や			自己評価	_	満足度	補足	目標①	目標②	引き続き人材育成 を図るべく継続実施	
人材育成事業	商工会議所主催の検定試験を 実施する。	(内、簿記検定試験受験者数 1,627人)	小規模、中小 事業所の従業 員、幹部社	指標	(達成度 9	90.4 %)	指標	(達成度	%)	従業員のスキルアップ、レベ ルアップに寄与できた。	総 合 評 B	事実業施評側	В	調査は	В		現行どおり		する	
			員、経営者	目標 数値		実績 数値 1627	目標数値		実績 数値		価	研の	目標達成度 B	果の	必要性 A		実施方法① 現行どおり	実施方法②		
	小規模事業者は、福利厚生や 不測の事態が起こったときの備	生命共済、特定退職金共済制 度、PL保険、業務災害補償			共済·保険加入事業所数			定期健康診断受診者数		小規模事業者の福利厚生 を充実させ、事業者及び従			自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	来年度も引続き共 済・保険制度の加	
	えが不十分で、不安定な経営を 余儀なくされている場合が多 い。そこで、共済・保険への加	等、各種共済・保険の加入促 進と定期健康診断事業を実施 共済・保険新規加入事業所221		指標	(達成度 1	10.5 %)	指標			業員の健康状態を把握する ことにより生活習慣病の予 防と安定的な事業活動の維	総	事実	A	事業	В		現行どおり	現行どおり	入促進、並びに健 康診断を実施し小 規模事業者におけ	
福利厚生事業	入促進を図るとともに労働安全 衛生規則により義務付けられて いる定期健康診断を実施するこ	社 定期健康診断受診者数 221人	小規模事業 者·中小企業	日輝	ş	<b>支續</b>	日輝		実績	持を図るための一助となっ た。	合 評 価	業施側価の	目標達成度	査結果	必要性	ŀ	実施方法①	実施方法②	る福利厚生の充実 を図る。	
	はじめ、そこで働く従業員が、安			目標 数値		文献 数値 221	数値	200	<b>数値</b> 221				A		В		現行どおり	現行どおり		

<sup>※</sup> 経営発達支援事業として認定を受けた事業については、備考欄に〇を付しています。※ 事業評価欄において、1つの事業で目標が2つある場合、目標達成度の評価は2つの平均となります。※ 記載内容についての詳細資料は、各団体において整備しています。

事業名	事業概要(背景·目的)	事業実績	主たる									事	業 評 低	i								$\neg$
<b>学</b> 来名	尹耒慨安(育京·日刊)	<b>学</b> 来夫順	対象者	目 標①					目	標②		得られた効果			ABC:	D評価			4	今後の展開・改善	<b></b> 手点等	備考
	労働保険(労災・雇用保険)の 加入手続をはじめとした各種事	労働保険事務新規委託件数 41件(保険関係ごとの合計)	常時使用する 労働者数300人	指標	新	新規委託件		指標				雇用保険の加入・喪失手続 きや保険料申告事務を代行			自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	引き続き、新規委託 事業所数の増加を	
	務処理は、中小企業の事業主 に負担になることが少なくない。 そのため事業主に供わって久		以下(金融 業·保険業・ 不動産業・小売	111775	(達成度	136.7	%)	111070	(達成度 %)		%)	することにより事業主の事務 負担を軽減でき、雇 用・労務をはじめとした労働	総合A	事実業施	A	調査	В		現行どおり		図るとともに、委託 事業主の事務負担 軽減に努め、各種	
		業は50人以 下、卸売業・	目標	30	実績	41	目標		実績		保険についての各種相談に も対応できた。	評 価	評側	目標達成度	結果の	必要性		実施方法①	実施方法②	相談にも対応してい く。		
	ともに労働保険適用の加入促 進を行う。		サービス業は 100人以下)	数値		数値		数値		数値					A		В		現行どおり			
河の市並びに町	豊橋市を中心に、主として東三 河の市並びに町に所在する事 業所を以って組織し、会員の資	た。		指標	鉄工会	き事業の	の回数	指標				金属工業の業界団体として、主には親睦を目的に事業が展開できた。特に、優			自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	基本的には、現行 通り各団体のニー ズを把握しながら、	
	質向上のための勉強会並びに 経済的諸条件の向上を図ると共	②総会(1回)	市内の中小企	111.0%	(達成度	90.0	%)	111.014	(達成度		%)	果が展開できた。特に、優 良従業員表彰は、単独企業 ではなかなか効果が見えに	総	事実	A	調業	В		現行どおり		実施していく。加え て当地域、業界の	
産業団体等指導事 業	に、産業の振興に寄与する。	<ul><li>④ボウリング大会(1回)</li><li>⑤先進企業見学会(1回)</li></ul>	業者、小規模 事業者	- +mi		実績		D +mi		実績		くいが、共同で開催し、業界 で表彰することで、定着率	音 評 価	業施評側	目標達成度	登結 果	必要性		実施方法①	実施方法②	発展につながるよう な活動等も支援す	
		⑥優良従業員表彰式(1回) ⑦役員、会員懇談会(3回)		数値	10	数値	9	数値		数値		や従業員のモチベーション のアップにつながっている。			В		В		現行どおり		ి .	
		②地域経済活性化のための公		Modern Control	参加人数 (達成度 309.0 %)			指標	参加者満足度 (達成度 104.3 %)		足度	①政策提言の意義と手法、 それが地域や企業経営にも たらす効果を学んだ。		事業施	自己評価		満足度	補足	目標①	目標②	地域の活性化、企 業の経営発展に資 する事業を展開して	
	事業等を企画し実施している。 経営者の資質向上を目的とする		小規模事業者	指標				拍標			%)	②他地域での地域活性化 事例(きっかけ、手法、経済 的効果等)を学び、当地域 での可能性や経済効果を	総合		A	調査事業名	В		現行どおり	現行どおり	<i>t</i> , <°	
業	に加えて、地域の活性化や発展に寄与することが期待できる。		及び中小企業	目標	100	実績	309	目標	80%	実績	83.4%	考えるきっかけとすることが できた。 ①、②に共通する点として、	評価	評側価の	目標達成度	結果の	必要性		実施方法①	実施方法②		
				数値	100	数値	209	数値	80%	数値	83.4%	地域の活性化を考え、行動 することで、自社の発展に 繋がる可能性を学んだ。			A		В		現行どおり	現行どおり		

<sup>※</sup> 経営発達支援事業として認定を受けた事業については、備考欄に〇を付しています。※ 事業評価欄において、1つの事業で目標が2つある場合、目標達成度の評価は2つの平均となります。※ 記載内容についての詳細資料は、各団体において整備しています。