

新公立病院改革プランについて（地域医療構想関係部分抜粋）

津島市民病院	
【地域医療構想を踏まえた役割】（P6, P7）	
① 急性期医療への対応	
<ul style="list-style-type: none"> DPC/PDPS対象病院として、急性期の疾患に対して標準的な医療を提供するため、より一層、医療の質の向上に取り組みます。 海部医療圏における二次救急病院として、「救急車は断らない」を基本とし、院内の協力体制を強化するとともに、生命に直結する疾患以外は、専門医不在であっても救急受入するなど、救急医療に確実に対応します。 医師を中心として定期的に地域の医療機関へ訪問・PR等を行い、慢性期の患者を積極的に地域の医療機関へ逆紹介するなど、紹介・逆紹介に今まで以上に注力し、津島市民病院での診療が必要な患者を受け入れます。 手術室利用の改善を行い、手術件数を増やすとともに、内視鏡・血管内治療手術等の充実を図り、手術、がん治療など、専門性の高い医療を提供します。 	
② 患者の状態に応じた医療の提供	
<ul style="list-style-type: none"> 機能分化や医療提供体制を踏まえた適切な病床運用を行い、急性期、回復期を中心に病院全体で入院患者の受入に幅広く対応します。 地域医療構想、人口減少、超高齢化等の社会情勢が変化していく中で、認可病床 440 床の必要性について十分に協議します。また、医療を取り巻く環境変化に適切に対応できる体制等を見極めて、中長期的に、スリム化・機能見直しの視点から「病床・診療科の再編」を行います。 急性期病棟は、比較的重症な患者を中心に受け入れ、海部医療圏の中核病院として専門性及び質の高い医療を提供します。 回復期リハビリテーション病棟は、医師、看護師、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士などの支援により、社会復帰のために充実したリハビリテーションを提供します。 地域包括ケア病棟は、早期に在宅や施設へ移行することに不安のある患者に対して、在宅・生活復帰に向けた医療を提供します。また、在宅にて療養中で医療必要度が高く他施設（介護施設等）では対応困難な患者の受入を行います。 緩和ケア病棟は、悪性腫瘍などによる身体的、精神的な苦痛や不快な症状を和らげるための治療及びケアを提供します。 身体疾患を有する認知症の患者を医師、看護師など多職種による認知症サポートチームで円滑に受け入れ、適切に対応します。 	
③ 不採算部門・特殊部門に関わる医療の提供	
<ul style="list-style-type: none"> 小児、周産期、災害などの不採算・特殊部門についても、地域的情勢、ニーズに合わせて、公立病院として期待される機能について維持します。 	
【再編・ネットワーク化】（P13）	
① 海部医療圏の他病院との連携	
<ul style="list-style-type: none"> 海南病院、あま市民病院との「役割分担」を行うとともに、「患者の相互紹介」、「医師の相互派遣」、「医療情報の共有」、「シンポジウム等の共同開催」など、互いに補完し合うことのできる連携体制を構築します。 	
② 海部医療圏外の他病院との連携	
<ul style="list-style-type: none"> 「患者の相互紹介」、「医療情報の共有」、「地域包括ケア病棟の活用」等により、名古屋第一赤十字病院や稲沢市民病院など二次医療圏外の近隣病院と、圏域を超えた連携体制を構築します。 	

【数値目標について】

(P8～P10)

(4) 医療機能等指標に係る数値目標

① 医療機能・医療品質に係るもの

	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	29年度	30年度	31年度	32年度
救急患者数 (人)	17,157	17,712	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000
救急車受入数 (台)	4,332	4,402	4,473	4,480	4,480	4,480	4,480
手術室手術件数 (件)	1,968	2,043	2,270	2,300	2,300	2,300	2,300
内視鏡件数 (件)	4,306	4,802	4,600	4,900	5,000	5,200	5,400
紹介率 (%)	39.9	39.4	42.0	44.0	46.0	48.0	50.0
検査のための紹介率 (%)	19.0	18.5	16.6	18.0	18.5	19.0	19.5
入院につながる紹介率 (%)	13.8	13.2	14.1	15.0	16.0	17.0	18.0
逆紹介率 (%)	47.0	50.0	55.0	60.0	65.0	70.0	70.0
訪問看護件数 (件)	3,703	4,291	4,300	4,400	4,400	4,400	4,400
リハビリ床位数 (床)	132,325	136,192	150,000	172,400	176,500	176,500	176,500
分娩件数 (件)	198	190	200	200	200	200	200
産科化学療法件数 (件)	1,712	1,673	1,600	1,800	1,800	1,800	1,800

② その他

	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	29年度	30年度	31年度	32年度
入院患者満足度 (%)	91	91	87	95	95	95	95
外来患者満足度 (%)	78	75	74	90	90	92	92
遠隔支援件数 (件)	1,858	2,023	2,050	2,130	2,235	2,340	2,445
講座開催数 (回)	13	14	15	15	15	15	15
実習生受入数 (人)	3,382	3,492	3,630	3,630	3,630	3,630	3,630

(2) 経営指標に係る数値目標

① 収支改善に係るもの

	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	29年度	30年度	31年度	32年度
経常収支比率 (%)	94.9	93.8	95.3	98.4	102.0	102.5	104.5
医療収支比率 (%)	87.2	86.6	88.1	91.2	94.2	94.6	94.6
不償借比率 (%)	23.2	26.7	25.8	24.4	22.0	21.5	18.8
資金不足比率 (%)	7.3	12.9	12.2	14.5	12.2	9.9	7.7
累積欠損金比率 (%)	115.1	121.1	123.7	116.3	114.1	111.1	106.5

*資金不足比率：公益企業会計制度の取組に伴う延滞損益は平成28年度で終了

② 経費削減に係るもの

	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	29年度	30年度	31年度	32年度
給与費比率 (%)	60.5	61.1	61.3	60.7	59.6	59.5	59.7
材料費比率 (%)	17.4	17.4	17.7	17.3	17.3	17.4	17.4
委託費比率 (%)	11.5	11.8	11.9	10.4	10.3	10.3	10.2
100床当りの職員数 (人)	156.7	155.9	159.0	164.1	164.1	164.1	164.1
医療従事者稼働率 (%)	51.1	73.9	75.0	78.0	80.0	80.0	80.0

*給与費比率、材料費比率、委託費比率：各費用と医療収益を比較した割合

③ 収入確保に係るもの

	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	29年度	30年度	31年度	32年度
前払金率(金銭債) (%)	78.1	72.6	76.1	80.1	80.1	80.1	80.1
前払金率(負債債) (%)	82.1	86.7	92.1	95.3	95.3	95.3	95.3
前払金率(債権債) (%)	61.7	61.1	61.1	75.0	75.0	75.0	75.0
前払金率(包括債) (%)	—	79.4	73.3	77.9	77.9	77.9	77.9
平均入院日数(金銭債) (日)	16.0	13.7	12.1	12.5	12.5	12.5	12.5
1日当たりの患者数 (人)	343	328	339	358	358	358	358
1日当たりの患者数 (人)	788	787	782	783	783	783	783
入院患者 (円)	41,875	44,190	44,556	45,656	45,656	45,656	45,656
外来患者 (円)	10,923	11,029	11,262	11,611	11,611	11,611	11,611

④ 経営の安定性に係るもの

	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	29年度	30年度	31年度	32年度
医師数 (人)	85.0	84.1	86.0	92.88	92.88	92.88	92.88
看護師数 (人)	364.6	373.5	376.0	389.9	389.9	389.9	389.9
企業債残高 (百万円)	10,626	10,322	9,809	9,171	9,200	8,542	7,722
一時借入金残高 (百万円)	1,500	1,830	2,000	2,000	1,800	1,800	1,400
長期借入金残高 (百万円)	1,353	1,301	1,630	1,552	1,468	1,383	1,285
一般計増減入金 (百万円)	1,386	1,179	1,580	1,381	1,599	1,594	1,776

*職員数：各年度4月1日現在労働標準数（研修医、医務院等含む）