

経理適正化外部委員会の県立高校調査について

1 調査者

経理適正化外部委員会

山田 靖典 委員長

前川 三喜男 委員

村松 豊久 委員

2 調査日時

平成21年1月8日（木）午後2時から午後3時25分まで

3 調査会場

南陽高校（名古屋市港区大西2-99）本館棟3階会議室

4 調査対象高校等

調査対象高校	選定理由
南陽高校 （名古屋市港区大西2-99） ＜澤田校長＞	不適正な経理処理によるサッカーゴールの購入が報道機関に多く取り上げられているため。
小牧高校 （小牧市小牧1-321） ＜長谷川校長＞	不適正な経理処理による卒業証書の購入が報道機関に多く取り上げられているため。
海翔高校 （弥富市六條町大崎22） ＜田中校長＞	預け金による物品購入が報道機関に多く取り上げられているため。

※ 小牧高校と海翔高校については、各校の校長等が南陽高校に集合して調査を受けた。

5 調査内容

- ・不適正な経理処理が発生した原因と改善策について
- ・購入した物品と業務との関連性について

6 報道機関への対応

すべて公開

7 委員と県立高校校長の主な発言

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
＜山田委員長＞ ・今回の県立高校の調査は、マスコミで大きく取り上げられたことから行うこととなった。 ・南陽はサッカーゴール、小牧は卒業証書、海翔は預け金について、それぞれ事情を聞かせてもらいたい。	

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
<p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・サッカーゴール2台購入の必要性和、ゴールの傷みはあったのか。 ・古いゴールは残っているのか。 ・後で見せてもらう。 ・生徒の安全面で緊急性があったのか。 ・修理等で対応できなかったのか。 <p>・購入する方が安全性が高く合理的と言える。</p> <p><前川委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・サッカーゴールは2台買う予定だったのか。 <p><村松委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・カタログの金額ではわからなかったのか。 <p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・判断ミスは現校長の赴任前か。 ・体育施設の購入についての決裁はどうなっているか。 ・原因は注意不足。 ・教員の関与はなかったのか。 ・今後の対応はどうするのか。 	<p><南陽高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・今回の件で多くの方々に御迷惑をかけた。 ・予算を積算する際に、サッカーゴール1組（2台）の金額を積算すべきところを、誤って1台分の金額で積算してしまった。 ・備品購入費に余裕がなかったため、不足額73,500円をビート板を買ったことにより補った。 ・法令遵守の考え方が誤っており、申し訳ない。 <p>・ともにあった。</p> <p>・残っている。</p> <p>・緊急性ありと認識している。</p> <p>・昭和56年に購入したもので、購入後30年経過して老朽化していた。</p> <p>・2台購入する予定だったが、買うときになって1台分の予算であることに気づいた。値段の勘違いをしていた。</p> <p>・カタログには5つのサッカーゴールが記載されており、うち4つは1組2台分の値段が、残る1つは1台分の値段が記されていた。</p> <p>・購入したサッカーゴールは1台20万円台だったが、他のものは1組30～50万円程度であり、金額ではわからなかった。</p> <p>・赴任前である。</p> <p>・支出金額により、事務長決裁と決まっている。</p> <p>・教員が関与している。</p> <p>・整備委員会により、今後きちんとチェックしていきたい。</p>

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
<p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2件の発注を1件とはどういうことか。 <p><前川委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ どういう日付にしたのか。 ・ チェックはなかったのか。 <p><村松委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 今回のケースは、①卒業証書の日付を間違えた問題と、②対外的なことに配慮し枚数を減らして単価を上げて調整した問題の2点があるが、2点目の問題への対応は。 <p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 枚数と単価を変更したのは誰の判断か。 ・ 学校長は学校の運営の責任者の立場にあるが、校費の問題について事務長専決で良いのか。 ・ 事務長専決については、教育委員会全体で判断すべき。 <p><村松委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ いくら制度が整っていても、何らかのミスが発生する可能性がある。ミスの存在を前提とした対応も検討すべき。 ・ 校長等にしっかりと相談した上で発注していくべき。 	<p><小牧高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 今回の件で多くの方々に御迷惑をかけた。 ・ 卒業証書の日付を誤って印刷して再発注したが、対外的な説明のため、2件発注したものを1件とした。 ・ 日付間違いの1件と再発注の1件、合わせて2件を1件とした。 ・ 日付を誤って印刷した260枚を再度正しい日付で発注したことについて、枚数を減らし、単価を高く変更して処理した。 ・ 3月1日が土曜日で、卒業式を2月29日に行ったところ、事務が間違えて卒業式の日付で発注したため、日付を3月1日に変更して発注しなおした。 ・ なかった。 ・ 今後は、事務部と教務部がしっかり連携して、よく確認し財務規則に則った処理をしていきたい。 ・ 事務長の判断。事務長の専決権限となっている。 ・ 県の規定で30万円までは事務長が専決権者と決まっている。

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
<p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・値引き分を利用した不適正経理についてはどの段階で処理されていたのか。 ・学校長の決裁はなかったのか。 <p><前川委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・消耗品について、学校統合の際に予算要求したのではないか。 ・預け金はいつから発生したのか。 ・消耗品不足について、県に要望すれば配分されたのではないか。 <p><村松委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・県の予算編成で需用費が不足していたことが根本の原因なのか。 ・学校レベルでの改善策はあるのか。 <p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・統合前の蟹江高校と海南高校は普通科だけだったのか。 ・教育効果を高めるためには、実業コースでは年度途中でも新たな発注も必要だと思う。 	<p><海翔高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・蟹江高校と海南高校の再編整備によって、海翔高校となったが、福祉科と環境コースの新設で大量の物品購入が必要となり、需用費が不足した。 ・備品の値引きを消耗品の購入に充てた。 ・県の予算は備品購入費と需用費に分かれており、備品購入費は十分あったが、新たな福祉科用の消耗品が足りなかった。 <p>・実習用の物品の予算が厳しいことは聞いていたが、自分としては苦勞してやりくりしてくれているとの認識だった。</p> <p>・事務長の専決事項であり、差額で消耗品を買ったことはわからなかった。</p> <p>・当時の要望内容についてはわからない。</p> <p>・現在調査中だが、学校の統合に伴って発生したと思う。</p> <p>・県に要望したが、十分な額は配分されなかった。</p> <p>・備品は十分だったが、実習のための消耗品が不足し、先生方の強い要望もあった。</p> <p>・管理職を中心として不正防止に努めるとともに、職員一人ひとりの公金意識を醸成する。</p> <p>・複数の担当者で支払い時の書類を確認し、納品時の検品や納品書と現物の突合をする。</p> <p>・学校の状況に合った予算要望を年度途中にもこまめに行う。</p> <p>・学校の現状に合った、現場の使いやすい予算制度を県に要望したい。</p> <p>・そのとおり。</p> <p>・県から予算をもらうが、予算の使いやすさ、特に備品と消耗品の節をもう少し使いやすくしてほしい。</p>

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
<p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・複数の職員によるダブルチェックは可能か。 ・教育に必要なことは現場からしっかり要望をすることが必要。 ・今回マスコミが大きく取り上げたのは、教育に大きな関心があるからで、教育現場がきちんと声を上げないと本庁に伝わらない。 ・学校統合の直後で予期せぬことではあったかも知れないが、必要な物は年度途中であっても要望すべき。 <p><前川委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・実習に必要な物は特別な予算だと思うので、厳しい財政状況の中でも別枠ではないのか。 <p><村松委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・購入したものは学校の教育実務と関係あるのか。 ・毛布はどうか。 ・アナログ変換ケーブルはどうか。 ・テレビ取付金具一式はどうか。 ・エアーチェッカーとは何か。 <p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・今回は2回目の現地調査だが、学校は今後、法教育を担うことになると思うが、教える立場の学校現場が法令遵守をしなかったことで、マスコミにもまさかという思いがあったと思う。 ・教育効果を上げたいという現場の想いはわかるが、適正な手続、デュープロセスが必要。 ・預け金は不正の温床になりうるもので、大変な問題という県民からの声を重く受け止めるべきである。 ・外部委員会としても、建設的、前向きに改善に取り組んでいきたい。 	<p><海翔高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・具体的には考えていない。決裁については自分の学校だけでは考えられない。 <p>・福祉の授業を進めるに当たり、実際に体験してみないとわからないことがあった。</p> <p><教育委員会総務課長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・新たな予算の場合は、学校の要望を聞いて予算要求しており、海翔高校は備品に重点を置いた予算配分とした。 <p><海翔高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・福祉科、環境コース、設備関係、一般的なものなど、現場で必要なものである。 ・介護実習で使用する。 ・アナログ変換ケーブルとテレビ取付金具は被服室のテレビに使用している。 ・エアーチェッカーは「エコチェッカー」の誤りで、大気の二酸化窒素を測定するものである。

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
<p data-bbox="261 248 453 277"><山田委員長></p> <ul data-bbox="261 293 815 674" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="261 293 667 322">・各校の取組について伺いたい。 <li data-bbox="261 555 815 674">・不適正な経理の金額の多寡ではなく、不適正経理を行ったというメッセージを校長自らが話したのか。 <p data-bbox="261 1211 815 1285">・卒業式までに時間があるため、生徒にも説明されたい。</p> <p data-bbox="261 1346 427 1375"><前川委員></p> <ul data-bbox="261 1391 815 1509" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="261 1391 719 1420">・生徒が動揺しているのではないか。 <li data-bbox="261 1435 815 1509">・問題点と今後の対応等を生徒に説明すべきである。 <p data-bbox="261 1570 427 1599"><村松委員></p> <ul data-bbox="261 1615 815 1688" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="261 1615 815 1688">・前年度納入と翌年度納入の原因とその対策について教えてほしい。 	<p data-bbox="847 248 1066 277"><南陽高校校長></p> <ul data-bbox="847 293 1410 591" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="847 293 1410 412">・県費を不適正に利用したため、校内放送でおわびをし、保護者にも伝えて欲しい旨を話した。 <li data-bbox="847 427 1410 546">・PTA会長、役員には直接経緯を伝えおわびした。今後、PTA総会の場でもおわびしたいと考えている。 <li data-bbox="847 562 1023 591">・自ら伝えた。 <p data-bbox="847 689 1066 719"><小牧高校校長></p> <ul data-bbox="847 734 1410 943" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="847 734 1410 853">・PTA会長等におわびするとともに、生徒には終業式の際に事実を説明して謝った。また、保護者にも伝えてほしいと話した。 <li data-bbox="847 869 1410 943">・今後、PTA役員会や総会で説明していきたい。 <p data-bbox="847 996 1066 1025"><海翔高校校長></p> <ul data-bbox="847 1041 1410 1205" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="847 1041 1410 1205">・PTA会長等の役員におわびするとともに、生徒を通じて保護者会の期間中に保護者あてのおわびの文書を配布した。生徒への説明は直接行っていない。 <p data-bbox="847 1570 1066 1599"><南陽高校校長></p> <ul data-bbox="847 1615 1410 1823" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="847 1615 1410 1733">・翌年度納入はシャープの芯で、在庫がなかったため、納入が翌年度になってしまった。 <li data-bbox="847 1749 1410 1823">・前年度納入は、新しい年度の机と椅子を3月中に納入したものの。 <p data-bbox="847 1877 1066 1906"><小牧高校校長></p> <ul data-bbox="847 1921 1410 2130" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="847 1921 1410 2040">・前年度納入は、印刷用のインク等が必要だったが予算が足りなくて支払いを翌年度としたもの。 <li data-bbox="847 2056 1410 2130">・今後は需用費をきちんと管理して、こうしたことがないようにしたい。

経理適正化外部委員会委員	県立高校校長
<p><山田委員長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・教師が、新年度の教材を前年度の末までに必要とするという考えはあると思う。 ・学校は新入生が入ってくるという点で、予算の立て方が難しいと思う。 ・教育のための予算は管理面の予算と違って現場から声を上げないと変わらない。現場から声を上げる必要がある。 <p>・南陽高校は直接ではなく、校内放送で生徒に説明したということだがどうか。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・教育効果を上げるために、コンプライアンスを生徒に直接説明する姿勢が必要。ぜひ生徒への説明をしてもらいたい。 ・30年使用したサッカーゴールは、生徒の安全のため買い換える必要があったと思うが、ケアレスミスのないようにダブルチェックが必要。 ・学校長は学校の管理の責任者でもあり、コンプライアンスの徹底を絵に描いた餅にしないようお願いしたい。 <p><前川委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・生徒に対し、改善策を含め、事実関係をきちんと説明してほしい。 <p><村松委員></p> <ul style="list-style-type: none"> ・不適正経理にはいろいろな態様がある。 ・それぞれの学校でも知恵をしばり、より一層の改善策をお願いします。 	<p><海翔高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・前年度納入として、新しい学年用の冊子類があるが、定められた期間内で処理できるよう努力していきたい。 ・ただ、若干融通の利く制度が必要。 <p><南陽高校校長></p> <ul style="list-style-type: none"> ・まず、事件が報道されてなるべく早く伝えることが良いと考え、朝のショートタイムに校長が校内放送を行うこととした。

8 南陽高校のサッカーゴールの確認

南陽高校グラウンドにて、委員が古いサッカーゴールの老朽化について確認。

9 報道機関との質疑応答（老朽化したサッカーゴール前にて）

報道機関	経理適正化外部委員会委員
<p>・今回の現地調査でどういったことを思われたか。</p> <p>・外部委員会としての取りまとめのスケジュールはどのようになっているのか。</p>	<p><山田委員長></p> <p>・事務長だけでなく、校長や教頭による管理面でのダブルチェックが必要ではないかと思う。</p> <p><前川委員></p> <p>・原因が非常に単純な間違いであり、チェック体制ができていない。これを改善しないとまた起こりうる。</p> <p><村松委員></p> <p>・原因をきちんと把握した上で、それに応じた改善策を検討していると思う。われわれも協力していきたい。</p> <p><山田委員長></p> <p>・2月にまとめを行い、3月までには取りまとめ結果を公表したいと考えている。</p>